


CA204
CI 40
- R 21
FRE

RESSOURCES

À LA DISPOSITION DES GROUPES COMMUNAUTAIRES

*Ministère des Affaires civiques
et culturelles de l'Ontario*



Digitized by the Internet Archive
in 2022 with funding from
University of Toronto

<https://archive.org/details/31761114696180>

RESSOURCES

À LA DISPOSITION DES GROUPES COMMUNAUTAIRES

Ce livre est une traduction de l'anglais
Resources for Community Groups.

*Ministère des Affaires civiques
et culturelles de l'Ontario*

Susan Fish, ministre

Publié par le ministère des Affaires
civiques et culturelles
Imprimé par l'Imprimeur de la Reine
pour l'Ontario
Province de l'Ontario
Toronto (Ontario)

© 1985 Gouvernement de l'Ontario

Les exemplaires du présent document
sont en vente à 2,50 \$ à la librairie
du gouvernement de l'Ontario, 880, rue
Bay, Toronto. Les personnes de
l'extérieur peuvent écrire au Service
des publications, 5^e étage, 880, rue
Bay, Toronto (Ontario) M7A 1N8.
Téléphone 965-6015. Appels
interurbains: numéro de libre appel -
1-800-268-7540; dans le Nord-Ouest de
l'Ontario: 0-Zénith 67200.

ISSN-0822-1758
D1451 2/85 1500

Ce livre est une traduction de l'anglais
Resources for Community Groups.



TABLE DES MATIÈRES

Index, 4
Avant-propos, 6
Introduction, 7
Enregistrement comme "oeuvre de charité", 8
"Incorporation" d'un groupe communautaire, 9
Terminologie des subventions, 12
Décisions concernant les projets, 13
Comment aborder l'organisme distributeur de fonds, 15
Rédaction du dossier de demande de subvention, 17
Après la demande, 21
Où trouver les sources de financement, 22
Réseaux et regroupements, 24
Sources de subvention, 29
Financement par la base, 29
Municipalités, 31
Gouvernement provincial, 36
Gouvernement fédéral, 50
Fondations, 58
Entreprises, 71
Centraide, 74
Groupes religieux, 74
Clubs philanthropiques et sociaux, 74
Particuliers, 75
Syndicats, 75
Organismes consultatifs et organismes de coordination dans le domaine multiculturel, 75
Services régionaux du ministère des Affaires civiques et culturelles, 76
Bibliographie, 78

INDEX

Réseaux et regroupements

Association of Community Information Centres in Ontario, 26

Association ontarienne pour les déficients mentaux, 26

Canadian Hungarian Federation, 26

Canadian Pensioners Concerned Inc., Ontario Division, 25

Conseil canadien de développement social, 24

Conseil national des femmes juives du Canada, 25

Council of Chinese Canadians in Ontario, 27

Cross Cultural Communications Centre, 25

Guelph and District Multicultural Centre Inc., 27

Hamilton Multicultural Centre, 27

Hispanic Social Development Council, 27

Junior League of Toronto, 25

Movement for Canadian Literacy, 27

Multicultural Council of Windsor and Essex County, 76

Multicultural Workers Network, 27

The National Black Coalition of Canada, 27

North American Indian Travelling College, 27

North York Inter-agency Council, 27

Ontario Association of Volunteer Bureaus and Centres, 26

Ontario Council of Agencies Serving Immigrants, 27

Ontario Federation of Indian Friendship Centres, 27

Ontario Native Women's Association, 27

Ontario Metis and Non-Status Indian Association, 27

Ottawa-Carleton Immigrant Services Organization, 27

Polish Canadian Congress, 27

Portuguese Inter-agency Network, 27

Social Planning Council of Metro Toronto, 27

Sudbury Regional Multicultural Centre, 27

TESL Association of Ontario, 28

Thunder Bay Multicultural Association, 28

Union of Ontario Indians, 28

The United Senior Citizens of Ontario, 26

Ukrainian Canadian Committee, 28

Urban Alliance on Race Relations, 26

Women Working with Immigrant Women, 28

Municipalités

Communauté urbaine de Toronto, 33

Municipalité d'Etobicoke, 32

Municipalité de York, 33

Municipalité régionale de Sudbury, 35

Ville de Kingston, 34

Ville de London, 34

Ville de Thunder Bay, 34

Ville de Toronto, 35

Gouvernement provincial

Ministère des Affaires civiques et culturelles, 39

Organismes du ministère des Affaires civiques et culturelles, 44

Conseil des arts de l'Ontario, 44

Office de la télécommunication
éducative de l'Ontario, 44

Wintario, 45

Ministère des Affaires intergouver-
nementales, Bureau du protocole, 49

Ministère de l'Agriculture et de
l'Alimentation, 36

Commission ontarienne des droits de la
personne, 50

Ministère de l'Éducation, 48

Ministère de l'Environnement, 48

Ministère du Procureur général, 37

Ministère des Services correctionnels, 39

Ministère des Services sociaux et
communautaires, 37

Ministère du Tourisme et des Loisirs, 49

Ministère du Travail, 49

Gouvernement fédéral

Affaires indiennes et du Nord Canada, 53

Agence canadienne de développement
international (ACDI), 52

Le Conseil des arts du Canada, 57

Consommation et Corporations Canada, 52

Emploi et Immigration Canada, 54

Ministère de la Justice, 51

Santé et Bien-être Canada, 52

Secrétariat d'État, 55

Société canadienne d'hypothèques et de
logement (SCHL), 50

Travail Canada, 52

Fondations

The Atkinson Charitable Foundation, 60

H. G. Bertram Foundation, 61

J. P. Bickell Foundation, 61

The Samuel and Saidye Bronfman Family
Foundation, 61

James H. Cummings Foundation
Incorporated, 62

La Fondation canadienne Donner, 62

The Eaton Foundation, 63

The Ford Foundation, 63

Sir Joseph Flavelle Foundation, 64

The Hamilton Foundation, 64

B & B Hamilton Foundation, 64

Audrey S. Hellyer Charitable
Foundation, 65

The Charles H. Ivey Foundation, 65

The Richard Ivey Foundation, 66

The Richard and Jean Ivey Fund, 66

The W. K. Kellogg Foundation, 67

The Kresge Foundation, 68

The Laidlaw Foundation, 68

The Malloch Foundation, 69

J. W. McConnell Foundation Inc., 69

The R. Samuel McLaughlin Foundation, 69

The McLean Foundation, 70

The W. M. Messecar Foundation, 70

La Fondation Molson, 71

Entreprises

Gulf Canada Limitée, 72

Inco Metals Company, 72

Bell Canada, 73

Compagnie générale électrique du
Canada, 73

John Labatt Limitée, 73

La Compagnie Seagram Ltée, 73

Shell Canada Limitée, 73

Le présent répertoire a essentiellement pour but de définir (a) les ressources financières et humaines accessibles aux groupes communautaires de l'Ontario ainsi que (b) quelques-unes des tâches et responsabilités inhérentes au processus d'accès à une forme d'assistance.

Nous n'avons pas cherché à inclure dans le répertoire et dans les descriptions individuelles des ressources tous les renseignements disponibles sur l'ensemble des sources d'assistance auxquelles peuvent avoir accès les organismes communautaires sans but lucratif. Leur masse même exclut la possibilité d'un relevé plus complet et détaillé.

Les descriptions des différentes sources de financement ne contiennent donc pas tous les renseignements disponibles sur celles-ci; elles indiquent simplement dans quelle direction chercher des informations sur des sources possibles de financement. Nous avons essayé de fournir des renseignements aussi précis et récents que possible, mais nul n'est à l'abri d'oublis. C'est pourquoi nous aimerions que les utilisateurs signalent au ministère les éventuelles erreurs qui auraient pu se glisser dans la brochure et lui communiquent des rectificatifs ou lui suggèrent d'ajouter tel ou tel renseignement dans la prochaine édition.

INTRODUCTION

Divers facteurs peuvent contribuer au manque d'efficacité de plans de souscription; par ailleurs, il y a des personnes qui n'aiment pas "demander". Pourtant, aucun organisme communautaire, grand ou petit, ne peut survivre sans fonds.

Or beaucoup ne commencent à penser à leurs besoins financiers que fort tard; malheureusement, le processus de souscription doit être planifié longtemps à l'avance. On ne s'y met jamais trop tôt. Les faits indiquent clairement à quel point il est important de créer dès le départ des relations de collaboration - de véritable travail en association - avec l'organisme par lequel on compte se faire subventionner.

Certains groupes communautaires se sont fait refuser des demandes de subvention, parce que leur raison d'être même était mal définie ou les buts et objectifs de leur programme trop vagues. Ces échecs peuvent être dus à différentes erreurs: le groupe n'a peut-être pas suffisamment cherché à définir ce qu'il était, à consolider son groupe de direction, à bien s'orienter ou à s'implanter dans sa collectivité et à définir son oeuvre par rapport aux besoins de celle-ci.

Depuis quelques années, les organismes ont de plus en plus de mal à recueillir des fonds: 1) les sommes disponibles n'ont pas augmenté au même rythme que l'inflation; 2) par contre, le nombre de groupes sans but lucratif désirant se faire subventionner a considérablement augmenté. En outre, les donateurs étudient beaucoup plus attentivement qu'auparavant les projets qu'ils appuient, sont beaucoup plus exigeants dans leurs critères de candidature, arrivent beaucoup mieux qu'avant à sélectionner les candidats capables d'accomplir les objectifs visés et évaluent avec énormément de méticulosité les groupes auxquels ils pourraient éventuellement accorder des fonds. Ils insistent également de plus en plus sur l'importance de planifier les programmes en s'appuyant sur une évaluation des besoins, en

établissant des objectifs et en prévoyant un processus d'évaluation des résultats.

En d'autres termes, la planification d'un projet et la constitution d'un dossier de demande de subvention sont deux tâches beaucoup plus exigeantes qu'elles ne l'étaient auparavant. De nos jours, pour obtenir une subvention il faut avoir beaucoup plus à proposer qu'une nouvelle idée ou que l'éventuelle réalisation par des moyens plus ou moins vagues d'un programme nouveau.

Vous trouverez dans les directives qui suivent un certain nombre de conseils, qui devraient vous permettre d'aborder cette tâche avec davantage de confiance.

ENREGISTREMENT COMME "OEUVRE DE CHARITÉ"

Les groupes structurés dont les activités sont exclusivement axées sur des oeuvres de bienfaisance peuvent demander à se faire enregistrer comme oeuvres de charité aux termes de la Loi canadienne de l'impôt sur le revenu.

Le principal intérêt de cet enregistrement est d'ordre financier. Les "oeuvres de charité enregistrées" bénéficient d'un certain nombre d'avantages fiscaux. L'enregistrement permet aux donateurs de déduire les dons de leurs revenus personnels ou des revenus de l'entreprise.

Autre avantage de taille: il est parfois plus facile pour les oeuvres de charité enregistrées de recueillir des fonds que pour les autres. Certains distributeurs de subventions ne donnent de l'argent qu'à des oeuvres de charité enregistrées: leurs statuts, en effet, leur interdisent d'en accorder à d'autres organismes. En plus d'être constitués en personne morale (incorporation), les groupes qui espèrent recevoir des subventions de fondations, d'entreprises, de Centraide (United Way) ou même de particuliers doivent donc se faire enregistrer comme oeuvres de charité. Bien entendu tous les organismes donateurs n'ont pas dans leurs statuts un article qui leur interdit de donner de l'argent à des organismes non enregistrés, mais ils préfèrent que les organismes qu'ils appuient soient enregistrés.

Les règlements municipaux accordent un statut particulier aux oeuvres de charité enregistrées pour les collectes dans les rues et pour les journées de vente d'insignes: c'est un avantage qui peut faire une énorme différence sur le plan de la collecte de fonds à l'échelon local.

Une oeuvre de charité enregistrée offre au public une image beaucoup plus acceptable durant les campagnes de souscription. Ce facteur, ainsi que des avantages fiscaux considérables pour les donateurs, simplifie considérablement le travail de souscription de cette catégorie d'organisme.

Il n'est pas nécessaire qu'un organisme soit incorporé pour pouvoir se faire enregistrer, à moins qu'il ne collecte des fonds pour les redistribuer à d'autres groupes.

L'enregistrement d'un groupe n'est pas nécessairement synonyme de stabilité financière: il signifie simplement que les fonds recueillis ne sont utilisés qu'à des oeuvres de bienfaisance. Les groupes souhaitant donner une image de stabilité financière devraient donc s'incorporer. Cependant, il est conseillé aux groupes qui ne s'incorporent que pour régler un problème ou une question unique de chercher plutôt à se faire commanditer par un organisme établi qui puisse recueillir des fonds en leur nom et les réserver à ce projet particulier. On pourrait citer comme exemple d'un problème ou d'une question de cet ordre l'organisation d'une collecte d'argent ou de biens à l'intention de sinistrés, lorsque les organisateurs prévoient de pouvoir recueillir et distribuer rapidement les dons.

Ceux qui désirent se faire enregistrer comme oeuvres de charité aux termes de la Loi canadienne de l'impôt sur le revenu peuvent se procurer un formulaire de demande (T2050) au bureau d'impôt du district le plus proche. Cette formule une fois remplie doit être envoyée au:

Sous-ministre
Revenu national (impôt)
875, chemin Heron
Ottawa (Ontario) K1A 0L8

À l'attention du registraire
examineur (oeuvres de charité)

"INCORPORATION" D'UN GROUPE COMMUNAUTAIRE

Certains groupes préfèrent s'incorporer, c'est-à-dire se constituer en personne morale, pour créer une organisation permanente dotée d'objectifs précis plutôt que de demeurer une association d'individus. Ces groupes peuvent obtenir des lettres patentes qui les constituent en "corporation" sans capital-actions. Divers types de groupes peuvent s'incorporer sans capital-actions. Il s'agit entre autres des groupes dont les objectifs sont d'ordre patriotique, religieux, philanthropique, de bienfaisance, éducationnel, agricole, scientifique, artistique, social, professionnel, fraternel, sportif ou qui de toute autre façon oeuvrent pour une cause utile.

Généralement, les activités de corporations sans capital-actions ne doivent rapporter aucun gain financier à leurs membres, condition qui est stipulée dans les lettres patentes. Par exemple, un club sportif ou un hôpital incorporés n'existent que dans le but de rendre service à la collectivité dans son ensemble et non dans celui de verser des dividendes à leurs membres. Les clubs sociaux, sportifs et autres peuvent s'incorporer avec ou sans capital-actions. Cependant, les clubs s'incorporent généralement en corporations sans capital-actions. Il faut bien comprendre qu'un club n'est pas tenu par la loi d'avoir une charte (ou en d'autres termes de s'incorporer) pour mener ses activités. Un club peut fonctionner sans s'être incorporé si c'est la solution pour laquelle il a opté.

Avantages de l'incorporation

Une corporation sans capital-actions est privilégiée sur plusieurs plans par rapport à un organisme non incorporé:

- * L'incorporation donne à l'organisme une assise et une permanence qu'il ne pourrait avoir autrement.

- * Les membres individuels de la corporation ne sont pas personnellement solidaires de ses dettes et obligations.
- * Un organisme incorporé a une existence juridique distincte de celle de ses membres. Il peut signer des contrats. Il peut intenter un procès ou être poursuivi en son nom. L'organisme non incorporé n'a pas de statut juridique propre et ne peut faire ce qui précède.
- * Un organisme incorporé peut posséder des terrains et immeubles en son nom propre. Les groupes non incorporés ne peuvent posséder des biens immobiliers que par le biais de fiduciaires.
- * Il est possible de rendre non transférable l'adhésion à une corporation sans capital-actions, de sorte que celle-ci cesse à la mort du membre. Les règlements internes peuvent stipuler également qu'un membre perdra son titre de membre s'il ne paie pas ses cotisations annuelles: on conserve ainsi une liste à jour de membres actifs. Par ailleurs une corporation sans capital-actions (si son règlement intérieur le stipule) peut expulser un membre pour un certain nombre de motifs - avantage de taille dans un club lorsque l'un des membres ne respecte pas le règlement. Dans un club à capital-actions, il n'existe aucun moyen direct d'expulser un actionnaire.

Incorporation en Ontario

Les corporations sans capital-actions sont constituées en personnes morales aux termes de la partie III de la loi sur les compagnies et associations (Corporations Act) par lettres patentes. La délivrance de ces lettres patentes relève du lieutenant-gouverneur, qui la refuse s'il juge que l'incorporation desservirait l'intérêt public.

La demande d'incorporation doit être faite par au moins trois personnes âgées d'au moins 18 ans. Les demandeurs devront rester membres de l'organisme après son incorporation. Souvent la demande est communiquée aux autres ministères intéressés afin que ceux-ci puissent apporter leurs commentaires.

La dénomination sociale

Le nom d'une corporation sans capital-actions ne peut inclure ni le mot limitée (Limited) ni le mot compagnie (Company), mais si les demandeurs le souhaitent, le mot incorporée (Incorporated ou Inc.) peut être placé à la fin du nom. On peut, par ailleurs, mettre dans le nom les mots corporation, collège, club, association, société, fondation, centre communautaire, et c'est généralement ce qui se produit, mais nul n'est tenu de le faire aux termes de la loi ou de règlements. Par exemple, une corporation sans capital-actions pourrait fort bien se voir accorder le nom de Blue River Island.

Un nom peut être refusé s'il laisse entendre que la corporation a un lien quelconque avec le gouvernement ou une municipalité ou est commanditée par l'un ou l'autre. C'est pourquoi le gouvernement hésite à accorder des noms de corporation qui incluent des mots tels que conseil, commission, bureau, etc. Ainsi, le nom de Conseil des arts des citoyens de Trillium ne pourrait être accordé sans le consentement de la ville de Trillium.

Objet de l'association incorporée

Les activités d'une corporation sans capital-actions ne doivent rapporter aucun avantage financier à ses membres. Cependant, une corporation de ce type peut mener des affaires n'ayant qu'un rapport secondaire avec ses objectifs premiers, à condition que ses membres n'en retirent aucun avantage financier. Par exemple, une société horticole peut être appelée à mettre sur pied un centre d'impression

et de publication afin de pouvoir diffuser des informations à ses membres et au public. Dans ce cas, voici comment pourraient se définir les objectifs de la société:

- a) promouvoir de façon générale l'étude de l'horticulture et l'intérêt du public pour celle-ci;
- b) pour les raisons ci-dessus mentionnées, mettre sur pied et exploiter un centre d'impression et de publication pour vendre et distribuer des brochures.

Les mécanismes de l'incorporation

La plupart des groupes communautaires peuvent se contenter de se constituer en corporation provinciale sans but lucratif; les frais de dossier sont d'environ 100 \$. Seuls ceux qui prévoient de mener leurs activités dans plusieurs provinces devraient demander une charte fédérale; les frais de dossier sont dans ce cas d'environ 200 \$. Écrire à:

Direction des corporations
Ministère de la Consommation et des
Corporations
Ottawa (Ontario) K1A 0C9

Bureau de district
25 est, avenue St. Clair
Toronto (Ontario) M4T 1M2

Les frais juridiques demandés par des avocats pour procéder à l'incorporation peuvent être élevés. Cependant, beaucoup de groupes arrivent à trouver un avocat qui accepte de le faire bénévolement. S'il vous est impossible d'obtenir les services d'un avocat, vous pouvez franchir les étapes suivantes pour vous constituer en personne morale:

- * Nommer un comité chargé de rédiger un brouillon de l'acte constitutif et du règlement intérieur du groupe. Celui-ci pourra se procurer des exemples d'actes constitutifs et de règlements utilisés par des groupes similaires et s'en inspirer.

- * Soumettre à l'approbation de l'ensemble des membres l'acte constitutif et le règlement intérieur.
- * Se procurer un exemplaire de la loi sur les compagnies et associations (Corporations Act), loi refondue de l'Ontario de 1970, c. 89 à la librairie du gouvernement de l'Ontario, 880, rue Bay, Toronto. S'assurer que le règlement intérieur est conforme aux lois régissant les corporations sans capital-actions.
- * Se procurer une formule de demande d'incorporation à la:

Division des compagnies
Ministère de la Consommation et du Commerce de l'Ontario
2^e étage, 555, rue Yonge
Toronto (Ontario) M4Y 1Y5
- * Remplir la formule de demande selon les instructions fournies et la faire parvenir à la Division des compagnies.

Le traitement d'une demande nécessite généralement au moins trois semaines.

Un établissement de bienfaisance sans but lucratif (incorporé) ne devient pas automatiquement une "oeuvre de charité enregistrée". Si l'on désire faire enregistrer à titre d'oeuvre de charité une corporation sans capital-actions, il est nécessaire d'inclure les deux clauses spéciales suivantes dans la demande d'incorporation, à savoir:

Il est décrété et déclaré par les présentes que les administrateurs occuperont leurs fonctions sans rémunération et qu'aucun d'entre eux ne recevra, directement ou indirectement, un avantage quelconque de son poste en tant que tel; un administrateur pourra néanmoins être défrayé de frais raisonnables engagés dans l'exercice de ses fonctions. Il est en outre décrété et déclaré par les présentes qu'à la

dissolution de la personne morale et après paiement de toutes les dettes de celle-ci, les biens restants de la personne morale seront distribués ou cédés à des établissements de bienfaisance n'oeuvrant qu'en Ontario.

TERMINOLOGIE DES SUBVENTIONS

Pour pouvoir recueillir des fonds, il faut commencer par comprendre le langage quelquefois très particulier des annonces de programmes de subventions et des formules de demande utilisées dans les secteurs public et privé.

Voici quelques-uns des mots avec lesquels il faudra vous familiariser, ainsi que leur définition.

BUDGET: Liste détaillée, poste par poste, des dépenses et revenus estimatifs requis pour mener à bien le projet proposé. Le budget doit indiquer les frais directs et indirects, les subventions paritaires (participation aux frais) ainsi que les sources prévues de revenus.

FINANCEMENT DE BASE (CORE FUNDING): Fonds qui sont disponibles pour assurer le fonctionnement ininterrompu d'un organisme, par opposition aux fonds ne servant qu'à financer des types bien précis de programmes limités dans le temps.

PARTAGE DES FRAIS: Investissement dans le projet effectué par le demandeur ou par d'autres sources que celles du distributeur de la subvention, soit par sortie d'argent soit par prestations en nature (travail administratif, équipement, service de personnel).

CONTRAT: Document établi par le commanditaire en fonction de son intérêt pour le projet, dans lequel les besoins, les objectifs, les marches à suivre, les frais et la durée de ce dernier sont définis avec précision.

SUBVENTION DE PROJET PILOTE (DEMONSTRATION GRANT): Fonds utilisés pour financer un projet expérimental, en vue de déterminer la faisabilité d'un programme particulier ou l'efficacité d'une méthode ou marche à suivre.

FRAIS DIRECTS: Dépenses directement associées à l'exécution du projet commandité. On y trouve entre autres les salaires et avantages sociaux du personnel spécialement engagé pour le projet, les frais de déplacement, l'équipement, les fournitures, les frais de téléphone, ceux d'affranchissement et ceux d'impression.

FRAIS INDIRECTS: Frais qu'il est difficile d'associer à des sorties de fonds pour le paiement de biens et services particuliers, mais que doit envoyer l'organisme pour assurer son bon fonctionnement général et pouvoir ainsi accomplir le projet proposé. On y trouve les frais d'administration, les dépenses d'eau, d'électricité, etc., les frais d'entretien des bâtiments et des installations, le travail effectué par le personnel en place, etc. Ils sont souvent exprimés en pourcentage soit du total des frais directs soit du total des salaires.

CONTRIBUTIONS EN NATURE: Valeur exprimée en dollars de toutes les contributions à un programme effectuées autrement qu'en espèces; temps passé par des bénévoles, équipement, fournitures, loyer, etc.

FINANCEMENT PARITAIRE: Participation aux frais d'un programme dollar pour dollar.

SUBVENTION D'AMORÇAGE (SEED MONEY): Fonds mis à la disposition des dirigeants d'un projet pour la phase initiale, étant entendu habituellement qu'aucune autre subvention ou source de fonds ne sera requise pour que le projet, une fois lancé, puisse continuer à fonctionner.

SUBVENTION DE FONCTIONNEMENT (SUSTAINING GRANT): Fonds mis à la disposition des dirigeants d'un organisme pour assurer le fonctionnement normal de celui-ci durant un certain nombre d'années.

DÉCISIONS CONCERNANT LES PROJETS

Avant de faire une demande de subvention, il est important de commencer par essayer de répondre à un certain nombre de questions clés.

* Avez-vous exactement défini les objectifs de votre organisme ainsi que le genre de projets qu'il devra entreprendre pour les réaliser?

* De quels projets avez-vous besoin? Dressez-en la liste par ordre de priorité. Les priorités doivent être établies en fonction de la raison d'être du groupe et de son environnement. Le projet correspond-il réellement au cadre de travail du groupe? Les besoins du projet doivent être étayés sur de solides arguments. Il faut recueillir des chiffres objectifs pour prouver que le besoin énoncé a été convenablement évalué. Procédez à une évaluation complète et entière des besoins. Voici un certain nombre de techniques permettant d'effectuer ce processus d'évaluation:

- discussion d'information ou table ronde;
- questionnaire remis aux participants du programme ou aux résidents de la collectivité;
- test de la population-cible;
- étude des rapports disponibles et des études et enquêtes antérieures;
- évaluation par des consultants professionnels de l'extérieur;
- analyse de bilans de la situation et de rapports internes rédigés par des membres du personnel, etc.

* Votre groupe est-il capable de mener à bien le projet? Même si le besoin peut sembler évident, le groupe devrait sérieusement se demander s'il a la compétence et l'appui administratif requis pour mener à bien le projet ou le programme. Le projet cadrerait-il mieux avec les objectifs et les possibilités d'un autre organisme ou établissement et devriez-vous plutôt inciter ce dernier à entreprendre lui-même le projet?

* Devrait-il être appuyé par d'autres groupes de la collectivité? Sans les conseils, la participation et l'appui d'autres personnes, groupes communautaires et établissements importants de la collectivité, un projet est souvent voué à l'échec. Songez à toutes les personnes sur lesquelles le projet pourrait avoir des répercussions et faites-leur savoir ce que vous avez en tête avant de commencer.

* Le projet est-il réalisable? Le projet est peut-être nécessaire et valable, mais il n'en faut pas moins se demander s'il est possible de se procurer les ressources nécessaires, si l'on dispose de suffisamment de temps ou si les exigences financières ne sont pas disproportionnées par rapport aux possibilités de financement.

La liste de contrôle qui suit regroupe quelques points dont il faut tenir compte lorsqu'on veut vérifier si un projet est réalisable ou non:

* Le projet s'inscrit-il dans les fonctions ou objectifs principaux de l'organisme?

* Risque-t-il de gêner le déroulement d'autres projets ou d'être lui-même gêné par ces derniers?

* Le projet proposé correspond-il aux autres activités du groupe?

- * La taille du projet n'est-elle pas disproportionnée par rapport à celle de l'organisme? Ce dernier devra-t-il y consacrer du temps et des ressources en proportions déraisonnables?
- * Les compétences des participants seront-elles suffisantes pour leur permettre de mener à bien le projet?
- * Dispose-t-on de l'espace et des installations voulus?
- * Quelle charge supplémentaire de travail l'organisme devra-t-il supporter dans son ensemble? A-t-on tenu compte des frais indirects (frais d'administration ou frais généraux)?
- * Faudra-t-il faire appel à la collaboration d'autres groupes ou établissements? Dans l'affirmative, se sont-ils engagés à participer au projet?
- * Pourra-t-on compter sur le personnel, professionnel et de soutien, nécessaire? Y aura-t-il des consultants de l'extérieur? Dans l'affirmative, se sont-ils engagés à participer au projet? Risque-t-on d'avoir du mal à recruter le personnel supplémentaire requis?
- * S'il faut des fonds paritaires, le groupe est-il prêt et en mesure de faire sa part? En cas de contributions paritaires en nature, est-il prêt à fournir le montant voulu? En établissant les contributions paritaires, n'oubliez pas que l'argent n'est que l'une des nombreuses ressources dont vous pouvez avoir besoin. Avez-vous identifié toutes les autres auxquelles votre groupe pourrait avoir accès, telles que les dons de fournitures, le travail de bénévoles, des échanges de ressources avec un autre groupe ou la participation d'étudiants d'université faisant un stage pratique?

Comme on l'a déjà précisé, une mauvaise organisation et un manque général de planification sont les deux causes les plus fréquentes pour lesquelles des subventions sont refusées. Quitte à nous répéter, signalons une fois de plus que le projet présenté doit être soigneusement planifié et bien étudié. Il doit correspondre aux possibilités de l'organisme et s'inscrire dans les priorités de l'époque. Il doit apparaître à la fois innovateur, nécessaire et réalisable. Il doit être quantifiable; c'est-à-dire que l'on doit pouvoir être en mesure de l'évaluer de façon réaliste. Il doit pouvoir s'intégrer aux objectifs à long terme d'un organisme stable et bien dirigé.

Voici quelques autres éléments auxquels s'intéressera l'organisme distributeur de subventions:

- * Les personnes participant au projet, car sans participants capables de bien utiliser les fonds distribués ceux-ci seront gaspillés.
- * Les possibilités de viabilité et d'autonomie du projet, qui doivent apparaître comme réelles. Il est déconseillé de se servir de l'approche "Sans votre appui, ce projet mourra de sa belle mort", jamais reçue avec enthousiasme.
- * La perspective de pouvoir faire état d'une réalisation importante, une fois l'argent utilisé.
- * Les autres appuis financiers assurés par d'autres organismes donateurs. Car il est toujours dangereux de financer un groupe qui dépend d'une seule source de fonds.
- * Des demandes trop élevées ou trop faibles, car elles dénotent souvent un manque de sérieux, de compétence ou d'honnêteté.
- * Les avantages que pourra en retirer le commanditaire. Donner, ce n'est pas faire la charité: c'est faire un investissement.

COMMENT ABORDER L'ORGANISME DISTRIBUTEUR DE FONDS

Vous avez tenu compte de tous les points soulevés dans la section précédente et avez défini les sources éventuelles de fonds auxquelles vous pouviez vous adresser. L'étape suivante consiste à dresser un plan qui vous permette de les aborder optimalement.

Organisez une rencontre avec les éventuels donateurs. N'oubliez pas que l'argent n'est pas donné à un bout de papier ou à des propositions ou même au meilleur des objectifs possibles, mais à des personnes. Ce ne sont pas des dossiers de demande qui recueillent des fonds, mais les personnes derrière ces dossiers.

Pour réussir une opération de souscription, il faut établir des relations durables avec vos bailleurs de fonds. C'est particulièrement important si vous avez besoin de demander des fonds de façon répétée pour pouvoir poursuivre votre oeuvre. Vous voulez apporter des changements par le biais du travail que vous effectuez, mais dites-vous que les donateurs désirent tout autant arriver à des résultats, en s'assurant que leurs dons sont utilisés convenablement. Considérez donc vos relations avec eux comme une association. Le donateur apporte l'argent, et vous, vous l'utilisez, de façon qu'ensemble vous parveniez aux résultats auxquels l'un comme l'autre vous aspirez.

Cette première rencontre que nous venons de mentionner vous permettra de donner une idée préliminaire de votre projet aux éventuels donateurs et leur fournira l'occasion d'évaluer le projet, son à-propos et son admissibilité en fonction de leurs critères; vous pourrez ainsi évaluer également le montant de ce qui pourrait constituer une demande réaliste. Cette rencontre devrait également vous permettre de recueillir un certain nombre de suggestions utiles sur la façon de rédiger la proposition, les points sur lesquels il serait bon d'insister et ceux qu'il serait préférable d'éviter.

Voici une liste de contrôle des renseignements dont vous aurez probablement besoin pour pouvoir rédiger votre demande de subvention. Ce sont des questions auxquelles cette rencontre préliminaire devrait vous permettre de répondre:

- * Le projet correspond-il aux directives de subvention du donateur?
- * Quelle somme peut-on demander?
- * Quelles sont les catégories de frais admissibles? Les frais de déplacement, salaires, équipement, conférence ou tout autre élément requis pour mener à bien le projet devraient être précisés.
- * Les frais généraux? Peut-on les inclure dans le budget? Dans l'affirmative, dans quelle catégorie, pour quel montant et en se servant de quelle terminologie?
- * Quelle quantité de renseignements le dossier devrait-il contenir? Y a-t-il une grosseur de dossier généralement recommandée? Faut-il y inclure certains types d'informations bien précis? Des lettres d'appui peuvent-elles jouer un rôle utile?
- * De combien d'exemplaires de la demande l'organisme donateur a-t-il besoin?
- * Y a-t-il une date limite de remise des demandes? Dans l'affirmative, quelle est-elle?
- * Comment la décision est-elle prise? Combien de temps faut-il attendre avant d'avoir une réponse?
- * Si la demande est approuvée, comment l'argent sera-t-il versé? Combien de temps après la décision?
- * Si le projet entraîne la publication de documents régis par des droits d'auteur, qui les détiendra?

- * Quelles sont les perspectives de prolongement ou de renouvellement de la subvention? Comment cet élément-là devrait-il être négocié?
- * Si le projet est refusé lors de la première rencontre, faites-vous indiquer le nom d'autres organismes donateurs qui pourraient être intéressés par le projet.

Ce type de processus n'est pas utilisé par les sources de fonds dans lesquelles il n'y a pas de personnel affecté au travail d'analyse des dossiers - c'est le cas en particulier des petites fondations. Pour ces mêmes raisons, il est déconseillé de demander auprès d'elles des renseignements par téléphone. La meilleure approche consiste généralement, dans ces cas-là, à faire parvenir un court document décrivant succinctement votre projet et à effectuer quelques semaines plus tard un appel téléphonique de relance. Cf. la section consacrée aux "Fondations".

RÉDACTION DU DOSSIER DE DEMANDE DE SUBVENTION

Pour de nombreuses raisons, c'est la partie jugée la plus difficile par la majorité des demandeurs. Cependant, si la rencontre préalable s'est bien déroulée et que l'on se soit communiqué de part et d'autre les informations voulues, la rédaction du dossier ne devrait poser aucun problème insurmontable. Là encore, si vous considérez les opérations de souscription comme faisant partie intégrante du processus de planification et de gestion de votre organisme, il y a de fortes chances que vous disposiez déjà de la plupart des renseignements requis pour rédiger le dossier de demande.

Quelques conseils généraux

Avant d'aborder certaines composantes bien précises du dossier, voici quelques conseils généraux:

TITRE: Choisissez un titre concis et bien adapté à votre projet, un titre qui contienne les mots clés permettant de le classer.

TEMPS: Laissez-vous suffisamment de temps pour obtenir les signatures requises pour la soumission définitive du dossier.

FORMAT: Respectez exactement le format indiqué par l'organisme donateur.

VERSION DÉFINITIVE: Celle-ci doit être propre, lisible et soigneusement relue.

ENCHAÎNEMENT DES IDÉES: Les différentes sections doivent s'enchaîner dans un ordre logique et naturel l'une à la suite de l'autre.

ACRONYMES: Évitez les termes ou acronymes que ne pourrait comprendre quelqu'un de l'extérieur.

STYLE: Utilisez un style simple et direct.

TABLEAUX ET GRAPHIQUES: Utilisez des tableaux et graphiques, mais n'en abusez pas et limitez-vous à des représentations simples.

ANNEXES: Servez-vous d'annexes plutôt que de surcharger le corps même du texte.

Structure du dossier

N'importe quel dossier, qu'il soit destiné à un organisme gouvernemental ou à une fondation, doit en principe traiter des points suivants: problème ou besoin, buts et objectifs, programmes et méthodes, expérience et capacité de l'organisme, personnel, organigramme, budget, évaluation, financement ultérieur et annexes.

Problème ou besoin

A présent vous devriez être capable de répondre de façon complète aux raisons pour lesquelles ce programme est nécessaire et devrait être subventionné par le biais de votre organisme.

- * Quels problèmes essayez-vous de résoudre et quels besoins essayez-vous de satisfaire?
- * Peut-on les mesurer? Si votre projet doit aider certaines catégories de personnes, celles-ci sont-elles réceptives à la forme d'aide que vous voulez leur fournir?
- * D'autres groupes pourront-ils bénéficier de votre projet et y a-t-il une possibilité de transplanter ce projet dans d'autres domaines?
- * Quel est le taux de succès de projets comparables?
- * Pourquoi votre organisme désire-t-il effectuer ce projet?

Vous devriez évaluer l'argent et l'énergie qu'il vous faudra consacrer à la réalisation de ce projet par rapport à la nécessité de celui-ci et à ses chances de fournir une vraie solution aux problèmes que vous avez définis. Essayez de construire un programme qui puisse s'appuyer sur ce que vous avez déjà fait et sur ce qui

s'est déjà fait ailleurs dans le domaine et fournissez des documents à l'appui.

Buts et objectifs

Les objectifs précis du projet devraient pouvoir s'inscrire dans au moins l'un des grands buts généraux de l'organisme.

Fournissez une brève liste des buts importants et concrets, par ordre de priorité, que le projet s'efforcera d'atteindre. Puis décrivez les objectifs du programme grâce auxquels chacun de ces buts sera atteint par l'organisme. Il faut présenter les buts à court terme et à long terme.

Essayez également de définir certains effets secondaires intéressants qui pourraient découler du projet. Le projet pourrait, par exemple, être adapté à une structure communautaire existante ou être adopté dans d'autres parties de la province.

Programmes et méthodes

Cette section est extrêmement importante, car elle décrit ce que vous allez faire concrètement. Ne prenez pas pour acquis que l'éventuel donateur comprend automatiquement ce dont vous parlez. Expliquez tous les concepts utilisés et décrivez clairement les étapes de réalisation du plan. Définissez les méthodes brièvement mais convenablement et indiquez quels seront les bénéficiaires du projet.

Établissez un calendrier indiquant de façon approximative la durée de chaque phase du projet et prévoyez suffisamment de temps pour pouvoir le réaliser. Décrivez les différents éléments du programme: n'oubliez aucune phase du projet, telle que l'engagement de personnel supplémentaire, l'analyse des résultats et la production d'un rapport définitif.

Utilisez convenablement des organigrammes et des diagrammes pour illustrer le fonctionnement du projet. Établissez un système permettant de rendre compte à votre propre conseil d'administration ainsi qu'à la source de financement de l'évolution du projet.

Expérience et capacité de l'organisme

Décrivez brièvement, mais de façon positive et sans fausse modestie, les possibilités de l'organisme ainsi que ses réalisations. Pour ce faire, décrivez chaque projet pour lequel vous avez reçu des subventions ainsi que les résultats obtenus. L'essentiel des preuves utilisées pour mettre en évidence les possibilités de l'organisme devrait être joint en annexe à la demande.

Personnel et installations

Il est toujours préférable d'utiliser au moins une partie de votre personnel permanent dans les projets pour lesquels vous demandez des subventions. Présentez les membres clés du personnel qui participeront au projet et décrivez leur expérience de travail, leur niveau d'études, etc. S'il vous faut engager de nouvelles personnes, indiquez quel sera leur rôle, ainsi que leurs tâches et responsabilités. Si vous faites appel à des consultants, précisez quelles seront leurs tâches et leurs honoraires. Signalez l'emplacement géographique du projet prévu et indiquez si vous comptez faire l'acquisition de matériel supplémentaire. Précisez les raisons pour lesquelles vous pourriez avoir besoin d'espace supplémentaire si vous demandez des fonds pour couvrir ce type de dépenses.

Organigramme

Utilisez des organigrammes et des diagrammes pour indiquer les voies hiérarchiques au sein de l'organisme, pour préciser le rôle des différents membres du personnel et indiquez le point d'insertion du projet dans l'ensemble de la structure de l'organisme.

Budget

Cette partie est avec le plan de travail même l'aspect le plus délicat du dossier de demande. Le budget doit refléter et illustrer très clairement le reste du dossier. Assurez-vous que le budget joint à la demande de subvention est complet et que toutes les dépenses prévues sont soigneusement justifiées. C'est particulièrement important, car le donateur peut fort bien ne subventionner que certains éléments du budget, à l'exclusion d'autres, par exemple: les salaires, les frais d'impression.

Le plan de travail doit avoir servi à préciser de quelle façon et où l'argent sera dépensé, ainsi que le type d'activité qui sera entrepris. Plus le coût prévu de réalisation du projet est raisonnable, plus vous augmenterez vos chances d'obtenir la subvention. Laissez-vous une certaine marge de manoeuvre dans le budget en prévision d'une éventuelle flambée des prix.

Si vous pouvez bénéficier des services d'un comptable agréé, servez-vous-en au maximum pour établir le coût du programme. Vérifiez bien la réglementation qui régit l'achat de tout équipement neuf.

Il vous faudra parfois au cours du projet engager du personnel supplémentaire et payer plus que prévu pour certains éléments du budget tels que les frais d'impression. Prévoyez des réserves à cet effet dans le budget. Assurez-vous également que vous avez prévu des fonds suffisants pour payer les avantages sociaux promis au personnel.

Les commanditaires s'intéressent toujours aux contrôles financiers prévus. Voyez vos comptes non comme un moyen de contrôle exercé par l'organisme donateur, mais comme un moyen pour tous de savoir où vous en êtes et comment sont utilisées les ressources. Grâce à des comptes à jour, vous saurez ce que vous avez et pourrez vérifier rapidement comment l'argent est dépensé.

Le budget devrait être divisé en frais directs et frais indirects. Les frais directs sont ceux que l'on peut facilement affecter au projet envisagé: c'est le cas des salaires, des avantages sociaux, des fournitures, de l'équipement, des frais de déplacement et des frais d'impression. Les frais indirects sont ceux que doit assumer globalement l'organisme qui entreprend le projet, tels que les frais d'entretien, les frais administratifs et les frais d'exploitation.

Évaluation

L'évaluation est le processus qui permet de répondre aux questions du type: Que faisons-nous? Le faisons-nous bien? C'est un moyen de garder le projet dans la bonne direction et de l'empêcher de tourner en rond. Les réponses à ces questions doivent être fondées sur des preuves objectives, que l'on doit s'efforcer d'obtenir systématiquement.

Il ne suffit pas de dire à un organisme distributeur de fonds que votre groupe effectue un excellent travail, et c'est pourquoi des méthodes d'évaluation doivent être intégrées au dossier de demande. Un processus d'évaluation clairement défini permet de cerner les buts, d'améliorer les méthodes de travail et de préciser les définitions au cours de la formulation initiale du dossier de demande. Le processus d'évaluation vous permettra de savoir si le projet parvient à atteindre les buts énoncés. Si le projet se heurte à des difficultés en cours de route, le processus d'évaluation vous aidera à réorienter le tir et à déceler les endroits où des changements doivent être apportés.

Les évaluations sont particulièrement efficaces au début, au milieu, vers la fin et à la fin du projet. La méthode de collecte des données et les critères d'évaluation utilisés sont importants et doivent être clairement définis au début du projet. Assurez-vous que les données prévues pourront effectivement être recueillies.

N'oubliez pas d'indiquer dans votre dossier de demande qui se chargera de l'évaluation.

Une vaste gamme de techniques permet de mesurer l'évolution de projets. On peut, par exemple, recueillir des données statistiques sur le nombre de participants inscrits à une conférence, le nombre de bénévoles, etc. Cependant, la plupart des projets visent des objectifs qu'il est difficile de mesurer, tels que la satisfaction de clients vis-à-vis de services particuliers ou ce que pensent les participants des choses à entreprendre pour régler un problème précis d'ordre communautaire. Les techniques permettant d'obtenir ce type d'informations sont très diverses; on peut faire appel à des conversations informelles comme à des sondages complexes. Les informations voulues doivent être recueillies auprès du plus grand nombre possible de sources, de façon que les preuves fournies par les uns puissent être comparées aux autres. C'est un sûr moyen d'augmenter l'objectivité et la justesse des conclusions.

Beaucoup de groupes utilisent après les réunions des feuillets d'opinion. À la fin d'une réunion ou d'un projet, on demande à chaque participant de répondre sur ces feuillets à une série de questions. Souvent il est utile d'intégrer une échelle quelconque d'évaluation, de façon que les participants puissent nuancer leur opinion entre un oui et un non catégoriques. On peut utiliser, par exemple, l'échelle d'évaluation à quatre sections - excellent-bon-passable-médiocre. On pourrait tout aussi bien utiliser une échelle de réactions à cinq sections pour répondre à une question du type: Comment qualifieriez-vous l'atelier auquel vous venez de participer?

Pleinement
satisfaisant 5 4 3 2 1 Déplorable

Les réponses à ce genre de questions fournissent une base à partir de laquelle il est possible de planifier beaucoup mieux les activités ultérieures.

Financement ultérieur

Et après, où prendrez-vous l'argent? Soyez assuré qu'un donateur éventuel vous posera cette question.

Vous devrez être capable de prouver que votre organisme peut obtenir de nouvelles subventions, une fois celle-ci épuisée. Si vous estimez l'impact du projet sur la collectivité suffisant pour qu'il soit nécessaire de le poursuivre, expliquez comment vous prévoyez d'obtenir des subventions supplémentaires. Procédez à des recherches préliminaires sur des sources qui seraient éventuellement intéressées à subventionner votre projet, une fois la viabilité de celui-ci prouvée au cours de la période initiale de financement.

Annexes

Les annexes peuvent contenir:

- * des lettres d'appui du projet;
- * les curriculum vitae des membres actuels du personnel et, s'il y a lieu, des nouveaux membres qui viendraient éventuellement se joindre au personnel;
- * les tableaux, diagrammes, organigrammes, ventilations statistiques et autres documents du même ordre non inclus dans le corps même du dossier;
- * les lettres d'incorporation;
- * le rapport annuel et les états financiers les plus récents.

APRÈS LA DEMANDE

Il vous faudra peut-être attendre des semaines, des mois, voire encore plus avant de recevoir une réponse définitive à votre demande.

Au cas où celle-ci serait rejetée, il pourrait être utile d'en connaître la raison. Vous pourriez alors réexaminer le projet et déterminer s'il est préférable de l'abandonner, de reformuler une demande dans les mêmes termes ou de modifier ceux-ci. Par ailleurs, la source de financement est peut-être disposée à vous présenter à d'autres organismes donateurs et à les appeler de votre part.

Si vous recevez la subvention, vous aurez la responsabilité d'exécuter toutes les tâches auxquelles vous vous êtes engagé dans votre dossier de demande. Une fois l'argent en banque, écrivez une lettre de remerciement; informez le personnel et les membres du conseil d'administration. Assurez-vous que vous comprenez bien toutes les stipulations et conditions liées à la subvention.

N'oubliez pas de passer en revue avec la source de financement les méthodes de remise des rapports d'évolution du projet. Un rapport bien établi est l'un des meilleurs moyens d'établir la crédibilité d'un organisme.

Il peut également s'avérer utile de reconfirmer les points sur lesquels vous vous êtes entendus, ainsi que vos attentes respectives, en particulier sur les rôles, les engagements et les résultats prévus. Les exigences en matière de planification générale, de gestion financière et de remise des rapports peuvent varier d'un donateur à l'autre. Lorsqu'il s'agit d'un organisme gouvernemental, celles-ci peuvent être très précises et bien définies dans le cas de subventions légales ou de subventions définies dans des règlements ou au contraire très fluctuantes dans le cas de subventions discrétionnaires.

N'oubliez pas d'annoncer publiquement et dans le détail vos sources de fonds. Bien peu de donateurs désirent demeurer anonymes. Indiquez donc leur contribution dans vos publications, documents de programme et communiqués de presse.

Beaucoup de groupes franchissent fort mal la phase de suivi. Il est important de tenir l'organisme distributeur de fonds informé de l'évolution du projet et de l'y faire participer le cas échéant. Cette mise au courant ne devrait pas être limitée à ceux qui ont pris la décision d'accorder l'argent, mais à toutes les personnes susceptibles de s'intéresser à votre oeuvre. Il n'est pas très habile de remettre un rapport juste avant une nouvelle demande d'argent. Maintenez un contact constant à des niveaux à la fois officiels et officieux. En établissant des relations durables à long terme, vous accroîtrez vos chances de bénéficier d'un appui continu ou même d'une augmentation de subvention.

OU TROUVER LES SOURCES DE FINANCEMENT

La première étape d'une opération de souscription réussie consiste à identifier les sources éventuelles d'appui. On peut se renseigner en s'adressant à divers endroits. Ne vous limitez pas uniquement à la présente publication.

Durant votre quête d'appuis financiers, n'oubliez pas de vous montrer créatif dans vos combinaisons de ressources pour soutenir les besoins divers de votre organisme. Participez à la création d'un regroupement local ou d'un réseau pour informer le public des besoins de votre collectivité et établissez de bonnes relations de travail avec les élus locaux.

Les bibliothèques, les centres d'information communautaires, les instituts et ateliers de souscription, les bureaux gouvernementaux et les médias sont les principales sources d'information en matière de subventions. On en a présenté ici quelques-unes à titre d'information: précisons qu'il ne s'agit nullement d'une liste officielle et exhaustive marquant nos préférences.

* Lorsque vous vous mettez en chasse, commencez par la bibliothèque locale. Celle-ci doit posséder un certain nombre de volumes de référence utiles, en particulier les répertoires et annuaires les plus récents des programmes et services fournis par tous les paliers de gouvernement. Vous pourrez également y trouver les rapports annuels de quelques-unes des plus grandes fondations, qui sont certainement l'une des meilleures sources d'information possible sur leurs méthodes d'octroi de subvention.

* Il existe un assez grand nombre de bulletins, de guides de demande de participation à des programmes de subvention et de publications d'information dans le domaine des souscriptions et des subventions, en particulier en provenance des États-Unis. La plupart sont utilisables en Ontario. Vous avez

peut-être intérêt à vous abonner à l'un d'entre eux pour une période d'essai. Cf. bibliographie.

* Les associations professionnelles sont souvent de bonnes sources d'information sur les possibilités de souscription. C'est le cas en particulier de la National Society of Fund-Raising Executives, n° 100-317, 2 ouest, rue Bloor, Toronto (Ontario) M4W 3E2, qui dispose d'instituts spéciaux de formation, tout comme l'organisme sans but lucratif Management and Fund-Raising Centre, situé à Peterborough (Ontario) (705) 743-8124.

Il est bon de mentionner également le nouvel organisme sans but lucratif Canadian Centre for Philanthropy, n° 504, 185, rue Bay, Toronto (Ontario) M5J 1K6, tél. (416) 364-4609. Il a été fondé au printemps 1980 pour encourager la philanthropie au Canada par un accroissement de l'aide sur le plan financier et sur celui du bénévolat.

Au moment de mettre sous presse, on nous apprenait que le "Charter Associates Program" de cet organisme était offert à un tarif spécial d'inscription de 225 \$ pour l'année aux organismes dont les revenus globaux étaient au moins de 100 000 \$, et de 125 \$ aux autres. Les oeuvres de charité enregistrées qui s'inscrivent à ce programme ont droit aux programmes et services suivants:

Centre de communication (Information Resources Centre)

Le Centre est en train de constituer une base de données sur les fondations et organismes donateurs du Canada. Par l'intermédiaire de son affiliation au Foundation Centre de New York, l'IRC dispose également de l'ensemble le plus complet d'informations au Canada sur les fondations américaines. Il regroupe également des documents sur le bénévolat, les opérations de souscription, les

subventions, les lois fiscales et les lois régissant les oeuvres de charité ainsi que sur tout autre sujet d'intérêt pour les membres d'établissements de bienfaisance.

Publications et recherche

Les "Associates" recevront un certain nombre de publications du Centre de documentation (IRC) gratuitement. Ils pourront se procurer d'autres publications à tarif réduit:

- The Philanthropist (revue)
- The Canadian Directory to Foundations and Granting Agencies
- Monthly Memo
- Annual Report on Giving in Canada
- Articles et documents divers publiés occasionnellement

Perfectionnement des professionnels et des bénévoles

Le Centre encourage les activités de bienfaisance, la collaboration et les échanges de services et d'informations entre ses "associés" par le biais d'un certain nombre d'activités:

- conférences nationales
- séminaires et ateliers
- échanges d'informations et d'aptitudes
- marché du travail
- prérogatives de fonction
- deux inscriptions par organisme
- * Les organismes gouvernementaux distribuent des brochures d'information décrivant les programmes ou types d'aide qu'ils offrent et précisant les conditions d'admissibilité.

Le Bureau de renseignements du gouvernement de l'Ontario est sans doute l'un des tout premiers endroits à consulter pour se renseigner sur les programmes gouvernementaux: bureau M1-51, édifice Macdonald, 900, rue Bay, Toronto, M7A 1N3 ou (416) 965-5130 ou numéro de libre appel 1-800-268-7095.

- * Enfin, ne sous-estimez pas l'importance du bouche à oreille. Renseignez-vous auprès de vos amis, collègues et groupes ayant des activités comparables sur leurs expériences de souscription. Les ressources et services varient considérablement d'une collectivité à l'autre, et pour trouver ce qui se fait dans votre collectivité vous aurez intérêt à communiquer avec l'un ou l'ensemble des organismes suivants:
 - Social Planning Council;
 - United Appeal/United Community Services;
 - Community Information Service (lorsque ces services existent, ils sont rattachés soit au Social Planning Council, soit à la bibliothèque municipale, soit à la mairie, ou ils sont dirigés entièrement par un groupe de bénévoles);
 - Chambre de commerce;
 - Secrétaire de municipalité, de comté ou de région;
 - Centre de bénévoles.

Dans la plupart des collectivités, les organismes de service sont mentionnés dans les Pages jaunes de l'annuaire sous la rubrique Social Service Organizations. La majorité des organismes locaux n'ont pas de fonds disponibles pour aider les groupes communautaires, mais leur personnel peut souvent leur fournir des informations et conseils précieux sur les services locaux - où s'adresser pour trouver des fonds et avec qui communiquer à l'échelon local.

RÉSEAUX ET REGROUPEMENTS

Depuis une décennie, les réseaux, alliances et structures de chapeautage (les organismes "parapluie") jouent un rôle sans cesse croissant dans l'élaboration de politiques et l'exécution de programmes liés au développement social. En regroupant leurs ressources pour la collecte d'informations et l'établissement d'opinions fondées sur des faits, les organismes et les groupes communautaires peuvent jouer un rôle beaucoup plus important qu'auparavant dans l'évolution de la politique sociale. En travaillant de concert, les organismes communautaires peuvent partager des informations, des aptitudes et des ressources, ce qui leur permet d'adapter de façon encore plus étroite leurs propres programmes aux besoins de la collectivité. On peut donc considérer les réseaux comme un moyen d'aider des organismes à offrir des services complets, plus efficaces et mieux coordonnés.

Durant les stades de planification, vous aurez donc intérêt à vérifier s'il n'existe pas déjà dans votre domaine un organisme de chapeautage ou un regroupement auquel vous pourriez adhérer.

De nombreuses sources générales d'assistance dans le secteur du bénévolat pourraient vous donner un coup de main. Vous pourriez également vous adresser à des conseils inter-organismes, des églises, des collèges communautaires et des universités locales, des conseillers locaux de planification sociale, des syndicats, des organismes ethniques, des centres communautaires et des centres communautaires d'assistance (settlement houses). Il se pourrait même que l'un de ces établissements communautaires ou oeuvres de charité vous fournisse gratuitement des bureaux, du matériel ou des fournitures.

La liste d'organismes sociaux locaux la plus complète se trouve dans le répertoire des services communautaires (Directory of Community Services), publié dans la plupart des villes de l'Ontario par les centres d'information locaux.

Nous présentons ci-dessous une liste restreinte d'organismes qui pourraient vous aider, non pas directement en vous fournissant une aide financière, mais peut-être en vous orientant vers les meilleures sources possible, en vous proposant des solutions de rechange, telles que le bénévolat, en vous fournissant des informations sur des recherches.

Le Conseil canadien de développement social

55, avenue Parkdale
Boîte postale 3305, succursale C
Ottawa (Ontario) K1Y 4G1

Il s'agit d'un organisme national sans but lucratif dont peut faire partie n'importe quel organisme ou particulier intéressé à assurer des services sociaux complets, bien administrés et de qualité à des Canadiens. Le Conseil sert de véhicule à une action sociale et à une planification coopératives, fournit des informations au public sur les programmes de bien-être social, entreprend des recherches et organise des conférences et des séminaires dans le domaine du bien-être social.

Bien que le personnel s'efforce de mettre sur pied une approche interdisciplinaire de politique sociale, les directeurs de programme se concentrent sur l'un ou plusieurs des domaines suivants: logement, sécurité de revenus, y compris revenus par le biais d'occasions d'emploi; loi et développement social; services sociaux personnels; santé; planification sociale, y compris action civique.

On peut citer comme publications: Youth and Employment: A Sourcebook; Women in Need; A Review of Canadian Social Housing Policy; Rent Stabilization; Community Multi-Service Centres; Project Information Exchange; un rapport sur la dette du consommateur (Consumer Debt); une étude intitulée Social Policies for the Eighties.

Il y a en outre un périodique: Perception.

Canadian Pensioners Concerned, Inc.
Ontario Division
34, promenade Barkwin
Rexdale (Ontario) M9V 2W3
(416) 741-1575

Il s'agit d'un organisme de personnes à la retraite travaillant comme bénévoles pour informer, encourager et aider toutes les personnes à la retraite et pour informer le public, les entreprises et les gouvernements des besoins des personnes âgées. Il aide ceux qui désirent former de nouvelles sections dans des collectivités au sein desquelles les personnes à la retraite ne se sont pas encore organisées. Il fournit également un appui aux sections déjà formées ainsi qu'aux groupes affiliés.

Cet organisme met à la disposition des intéressés du matériel didactique, des conférenciers, des bandes et du matériel de recherche. Pour demander à devenir membre ou obtenir des documents, on est prié de communiquer avec l'organisateur (field organizer) à l'adresse ci-dessus.

Cross-Cultural Communications Centre (CCCC)
1991, rue Dufferin
Toronto (Ontario) M6N 3N9

Ce Centre a pour but d'informer et de former les intéressés sur le multiculturalisme, les relations raciales et l'immigration. Il organise des ateliers, publie des bibliographies, des bulletins et des études et dispose d'une bibliothèque de documentation qui inclut des bandes magnétoscopiques et de la documentation sur l'immigration, le racisme, le multiculturalisme, les groupes raciaux et ethniques, l'emploi et les pays du Tiers monde.

Junior League of Toronto
38, avenue Berwick
Toronto (Ontario) M5P 1H1
À l'attention du vice-président -
collectivités (Vice-President
Community)
(416) 482-1600

Il s'agit d'un organisme de jeunes bénévoles orientées vers les problèmes communautaires et spécialisées dans le domaine du droit criminel, des services sociaux, de la santé, des arts et de l'éducation. C'est l'une des 250 ligues de ce type que l'on trouve au Canada, aux États-Unis et au Mexique. Le but d'une ligue junior est de promouvoir le bénévolat, de faire éclore les potentialités de ses membres dans le domaine de la participation bénévole aux affaires communautaires et de faire la preuve de l'efficacité de bénévoles formées. La Junior League of Toronto appuie divers projets communautaires par des subventions et le travail de ses bénévoles.

Conseil national des femmes juives du Canada
4700, rue Bathurst
Toronto (Ontario)
(416) 633-5100

Il s'agit d'un organisme de bénévoles, qui dans l'esprit du judaïsme s'est dévoué à l'amélioration du bien-être humain dans les communautés juives et autres à l'échelon local, national et international. Par le biais d'un programme intégré d'éducation, de services et d'action sociale, le Conseil national des femmes juives du Canada fournit des services essentiels et stimule et forme les individus et la collectivité.

On peut citer comme exemples actuels de sa participation aux activités de la collectivité canadienne: des programmes d'impact sur les citoyens, les droits de la personne, des programmes de formation au leadership, le bénévolat, l'apprentissage de la vie familiale, l'hygiène mentale, la lecture ludique, les garderies, les bibliothèques d'enfants, les programmes gérontologiques, l'élaboration de programmes à certificat d'études communautaires dans les universités canadiennes, des bourses universitaires, des émissions communautaires à la télévision, un groupe de travail sur les personnes

handicapées, une école d'anglais langue seconde, un programme de dépistage des troubles de la vision.

Ontario Association for the Mentally Retarded

1376, avenue Bayview
Toronto (Ontario) M4G 3A3
(416) 483-4348

Cette association fournit de l'aide, des ressources et des informations sur les services disponibles aux groupes qui s'occupent de personnes souffrant de déficience mentale.

L'aide fournie est multiple: conférenciers, films, consultants et matériel professionnel direct, bibliographies, projets pour bénévoles, cours de formation sur les ressources et matériel-ressource, y compris pour les programmes de camping et de loisirs.

Vous pouvez obtenir de l'aide ou des renseignements en téléphonant ou en écrivant à votre association locale ou à l'Association ontarienne à l'adresse ci-dessus.

Ontario Association of Volunteer Bureaus and Centres

Cet organisme se réunit régulièrement pour discuter des besoins des bureaux et centres de l'Ontario et améliorer et promouvoir le bénévolat dans la province. Les bureaux de bénévoles consacrent leur énergie aux services communautaires en encourageant les citoyens à faire progresser leur collectivité par leurs propres efforts. En utilisant créativement leurs temps de loisirs, ces bénévoles font bénéficier de leurs apports et de leur vigueur tous les organismes sans but lucratif oeuvrant dans le domaine de la santé, du bien-être, de l'éducation, de la culture et des loisirs ainsi que les organismes gouvernementaux. Les bureaux et centres de bénévoles participent au recrutement, aux entrevues, à la formation et à l'orientation des personnes qui désirent participer à des services communautaires. Vérifiez

dans votre annuaire téléphonique l'adresse et le numéro de téléphone du bureau de bénévoles le plus proche.

The United Senior Citizens of Ontario Inc. (USCO)

3505 ouest, boulevard Lakeshore
Toronto (Ontario) M8W 1N5
(416) 252-2021

C'est un organisme de clubs affiliés pour personnes âgées. Son but est de promouvoir le bien-être et de défendre les intérêts des personnes âgées en Ontario. N'importe quel club de personnes du troisième âge peut en faire partie ainsi que n'importe quelle personne individuelle par le biais du USCO Star Member Program.

Urban Alliance on Race Relations

229, rue College, 2^e étage
Toronto (Ontario) M5T 1R4
(416) 598-0111

L'Alliance s'efforce de promouvoir l'amélioration du climat racial en soulevant les questions de relations raciales et en en faisant la thèse de débats publics, en sollicitant une réaction de la collectivité et en essayant d'améliorer les parties de la législation des droits de la personne consacrées aux relations raciales.

En plus des descriptions précédentes, voici une liste d'autres organismes. Certains assurent des services; d'autres assument une fonction de coordination; d'autres enfin ont un rôle de protection ou de porte-parole.

Association of Community Information Centres in Ontario

1530, chemin Albion
Rexdale (Ontario)
M9V 1B4

Canadian Hungarian Federation

6, avenue Alcina
Toronto (Ontario)
M6G 2E8

Council of Chinese Canadians in Ontario
3^e étage
150 ouest, rue Dundas
Toronto (Ontario)
M5G 1C6

Guelph & District Multicultural Centre Inc.
107, rue Quebec
B.P. 1536
Guelph (Ontario)
N1H 6N9

Hamilton Multicultural Centre
500 nord, rue James à Picton
(coin nord-est)
Hamilton (Ontario)
L8L 1J4

Hispanic Social Development Council
3^e étage
185 est, rue Bloor
Toronto (Ontario)
M4W 3J3

Movement for Canadian Literacy
B.P. 533, succursale P
Toronto (Ontario)
M5S 2T1

Multicultural Workers Network
454, avenue University
Toronto (Ontario)
M5G 1T2

The National Black Coalition of Canada
Bureau 1
26, rue Lennox
Toronto (Ontario)
M6G 1J4

North American Indian Travelling College
R.R. 3
Cornwall Island (Ontario)
K6H 5R9

North York Inter-agency Council
Churchill Public School Basement
188, avenue Churchill
North York (Ontario)
M2N 1Z5

Ontario Council of Agencies Serving Immigrants
582, rue College
Toronto (Ontario)
M6G 1B3

Ontario Federation of Indian Friendship Centres (OFIFC)
Bureau 203
234 est, avenue Eglinton
Toronto (Ontario)
M4P 1K5

Ontario Native Women's Association
278, rue Bay
Thunder Bay, P (Ontario)
P7B 1R8

Ontario Metis and Non-Status Indian Association (OMNSIA)
Bureau 30
5385, rue Yonge
Willowdale (Ontario)
M2N 5R7

Ottawa-Carleton Immigrant Services Organization
425, rue Gloucester
Ottawa (Ontario)
K1R 5E9

Polish Canadian Congress
Section de Toronto
206, rue Beverley
Toronto (Ontario)
M5T 1Z3

Portuguese Inter-agency Network
136A ouest, rue Dundas
Toronto (Ontario)
M6J 1Y2

Social Planning Council of Metropolitan Toronto
3^e étage
185 est, rue Bloor
Toronto (Ontario)
M4W 3J3

Sudbury Regional Multicultural Centre
150 sud, rue Durham
Sudbury (Ontario)
P3E 4W7

TESL Association of Ontario
(Teachers of English as a Second Language)
4^e étage, 454, avenue University
Toronto (Ontario)
M5G 1R6

Thunder Bay Multicultural Association
B.P. 2334
Thunder Bay, P (Ontario)
P7B 5E9

Union of Ontario Indians
27 est, rue Queen
Toronto (Ontario)
M5C 1R5

Ukrainian Canadian Committee
(Ontario Provincial Council)
2395A ouest, rue Bloor
Toronto (Ontario)
M6S 1P6

Women Working With Immigrant Women
348, rue College
Toronto (Ontario)
M5T 1S4

Il ne s'agit que d'un échantillon des nombreux types d'organismes bénévoles de chapeautage qui pourraient être utiles à votre groupe, et non d'une liste exhaustive des nombreux organismes de chapeautage ethniques, multiculturels, sportifs, récréatifs, écologiques et artistiques qui constituent l'un des grands axes de développement de l'activité de bénévolat en Ontario. Consultez votre bibliothèque ou centre d'information local ainsi que les documents suivants:

- Guide to Race Relations Organizations, publié par la Commission ontarienne des droits de la personne
- Directory of Native Communities and Organizations in Ontario, et
- Le guide pratique des nouveaux Ontariens, tous les deux publiés par le ministère des Affaires civiques et culturelles.

Si vous ne pouvez trouver de réseau qui corresponde aux besoins de votre groupe, vous pourrez alors songer à en créer un.

Constitution d'un réseau

Voici quelques suggestions sur la marche à suivre habituelle pour former un réseau ou une alliance lorsqu'il n'en existe aucun ou pour redonner un nouvel élan à une alliance en sommeil.

- * Constituez un noyau central de personnes dévouées pour commencer le travail de planification.
- * Définissez les principales raisons pour lesquelles vous voulez réaliser le réseau. Beaucoup de réseaux se créent autour d'une seule question, ce qui explique leur disparition ou leur mise en sommeil aussitôt la question résolue.
- * Fixez des buts et objectifs en fonction des rétroactions reçues par le groupe de travail. Ces objectifs devraient être vastes, réalistes et réalisables à long terme, de façon que le réseau conserve toujours une raison d'être. Le meilleur moyen consiste à faire connaître votre position et à intervenir sur diverses questions, au lieu de vous limiter à celles qui nécessitent des fonds.
- * Étendez continuellement le groupe de travail afin d'y faire participer le plus de personnes possible. Ce sera le vrai début de votre réseau, chaque membre étant tenu au courant des activités locales ou provinciales.
- * Utilisez les compétences des membres du réseau. Trop souvent on croit qu'il n'y a d'experts qu'à plus de 300 milles à la ronde. C'est généralement faux. Souvent vous pourriez trouver au sein même de votre réseau l'assistance technique dont vous avez besoin pour vos opérations de

SOURCES DE SUBVENTION

souscription, de contrôle de programme ou de rédaction de dossier de demande.

- * Procurez-vous des fonds pour le personnel du réseau. Certains organismes estiment que payer du personnel pour le réseau revient à dépouiller leurs programmes d'un argent dont ils ont absolument besoin. C'est une grossière erreur. Si votre réseau dispose de son propre personnel, il vous rendra de bien plus grands services, tout en vous permettant de vous consacrer exclusivement aux affaires de votre propre organisme. Les fondations, les entreprises et les subventions gouvernementales ne sont que quelques-unes des sources de subvention possibles pour payer les salaires du personnel du réseau.
- * Faites beaucoup de publicité autour de votre réseau. Les séminaires, les conférences et les séances de formation sont des moyens très efficaces d'établir sa crédibilité et de le faire connaître dans la collectivité.
- * Établissez un calendrier de rencontres régulières et instaurez un système de diffusion de l'information.

FINANCEMENT PAR LA BASE

Bien qu'il ne soit pas possible de traiter au complet cette forme de souscription, il est important que les groupes communautaires aient conscience du potentiel énorme de souscriptions que représentent leurs propres membres et leur propre collectivité.

En élaborant votre stratégie de souscription, efforcez-vous de ne pas miser exclusivement sur les subventions accordées par une source unique, qu'il s'agisse d'une fondation, du gouvernement ou d'une quelconque autre source. De plus en plus d'organismes distributeurs de subventions insistent à présent pour que le groupe responsable du projet ou la collectivité assure une partie du financement.

Par ailleurs, les dons que vous recueillez de façon interne (provenant par exemple de membres du conseil) vous permettent d'établir ouvertement vos engagements vis-à-vis de la collectivité et augmentent votre confiance en vous lorsque vient le temps de négocier avec les organismes distributeurs de subventions. Pouvant faire la preuve d'une certaine autonomie, votre organisme peut établir des relations beaucoup plus égalitaires avec les organismes distributeurs de subventions. En créant un petit noyau de sources internes de fonds, votre groupe sera beaucoup plus libre d'organiser des projets de son choix.

Tout en cherchant à obtenir des ressources pour votre groupe, n'oubliez pas que vous devez vous montrer créateur en combinant les ressources requises pour financer les besoins divers de votre organisme. Cherchez des moyens d'exploiter au maximum les petites sommes d'argent reçues d'une source et de vous en servir pour attirer d'autres sources.

Il y a bien des avantages à recueillir des fonds au sein même de la collectivité - dont en particulier celui de pouvoir parler de l'organisme à énormément de personnes. Les activités de souscription communautaire devraient être perçues comme un excellent moyen de sensibiliser la collectivité et de l'intéresser aux affaires de l'organisme et de recruter de nouveaux membres et bénévoles.

Voici quelques exemples de techniques de souscription dans la collectivité:

* Cotisations des membres: L'un des moyens les plus efficaces de savoir si vous faites ou non un bon travail consiste à demander l'appui financier de vos membres. Celui-ci est une indication certaine de l'engagement du membre et de l'appui communautaire, et vous saurez ainsi si vos activités passées et à venir sont perçues comme des moyens efficaces de répondre aux besoins et intérêts du membre. Être membre d'un organisme ne consiste pas simplement - comme on semble de plus en plus le croire - à payer des cotisations à un organisme en échange d'un bulletin ou d'un journal et guère plus. Si vous définissez plus clairement les possibilités de participation réelle des membres, vous bénéficierez d'une importante ressource dont vous n'aviez pas pleinement tiré parti jusque-là.

* Campagnes de souscription: L'organisation d'une campagne de souscription autour d'événements bien précis tels que carnavals, concours, dîners, ventes de charité, concerts, etc., permet de recueillir des fonds, mais également d'atteindre un certain nombre d'autres objectifs. Efforcez-vous de définir soigneusement vos objectifs avant de vous lancer dans ce genre d'organisation, car trop de groupes se découragent devant la

quantité énorme de temps et d'énergie que celle-ci exige pour des résultats financiers souvent très minimes.

Le but général de ce genre d'événement peut consister à améliorer les relations avec le public d'un organisme, à faire passer un message ou à consolider l'appui reçu en s'efforçant d'augmenter les efforts et contributions des participants. Vous devez donc décider à l'avance si l'événement devra rapporter directement ou indirectement un appui financier, permettre de recruter de nouveaux membres ou sensibiliser la collectivité à votre oeuvre et augmenter sa participation. Généralement un même événement peut atteindre tous ces objectifs, mais c'est à vous à établir clairement vos priorités.

Les bénévoles jouent un rôle essentiel dans tout événement mis sur pied pour recueillir des fonds et devraient participer directement au projet dès la phase de planification. Bien que la plupart des activités de souscription exigent un énorme travail d'organisation, elles peuvent toutes être très amusantes pour les bénévoles et également pour les bénéficiaires, qu'il s'agisse de loterie, de carnaval, de vente de gâteaux, de repas, de vente aux enchères, de concerts ou de dîners. Bien que l'argent recueilli de cette façon puisse ne représenter que des montants minimes par rapport aux besoins globaux de l'organisme, il pourra toujours contribuer à payer au moins le salaire d'un membre du personnel ou le loyer de l'année.

* Porte à porte: Une campagne de porte à porte bien organisée permettra non seulement de solliciter des dons, mais également de parler de l'organisme aux personnes rencontrées et d'explicitier les questions dont il s'occupe.

- * Publipostage: Bien qu'utilisé par beaucoup de grands organismes sans but lucratif, ce peut être un moyen très cher d'obtenir des contributions, car le nombre de réponses est généralement assez faible.

MUNICIPALITÉS

Aux termes des directives définies dans la loi sur les municipalités (Municipal Act) et quelques autres, les municipalités de l'Ontario peuvent édicter des règlements et établir leurs propres priorités en réponse aux besoins locaux. Les politiques relatives au financement des projets communautaires varient donc considérablement d'une municipalité à l'autre.

Les articles 352 et 353 de la loi sur les municipalités autorisent celles-ci à accorder des subventions aux établissements de bienfaisance, aux organismes patriotiques et à d'autres groupes et organismes visant différents objectifs, entre autres les programmes et installations de loisirs communautaires, les centres communautaires ou centres de santé, l'aide aux personnes indigentes, les activités culturelles et sportives et la promotion de la science militaire.

Votre conseiller municipal pourra vous aider en définissant les priorités qui ont été établies par le conseil municipal. Par la même occasion, il pourra également vous donner une idée de l'accueil qui sera réservé à tel ou tel type de demande. Si beaucoup de municipalités n'ont pas de politiques définitives concernant les types de projet qu'elles pourraient accepter de subventionner, d'autres par contre ont des politiques bien établies en la matière.

Renseignez-vous sur le processus d'analyse des demandes de subvention suivi par les autorités municipales. Dans certains cas, plusieurs comités permanents s'occupent au sein du même conseil des demandes; par exemple, une demande de type service social sera étudiée par le comité des services sociaux, tandis qu'une demande de type culturel le sera par le service des parcs et loisirs, etc. Dans d'autres cas, un comité spécial de subventions est chargé d'étudier toutes les demandes des groupes communautaires sans but lucratif, quelle que soit la

nature du projet pour lequel la demande de subvention est faite. Dans d'autres cas enfin, ce peut être une combinaison des deux - la demande doit d'abord passer par un comité permanent, puis par un comité des subventions, enfin la décision définitive est prise par l'ensemble du conseil. Renseignez-vous à ce sujet sur la procédure suivie dans la municipalité et sur les éventuelles formules à remplir.

Moins la procédure est officialisée, plus il est important que vous travailliez en étroite collaboration non seulement avec les officiels mais également avec les conseillers. Il vous faudra pour cela communiquer avec les personnes clés, en déterminant au préalable les parties intéressées auxquelles vous pouvez vous adresser ainsi que le type d'arguments que vous pourriez utiliser pour les convaincre. Il vous faudra commencer par faire une évaluation réaliste de ce que vous pouvez réellement espérer recevoir au moment de la demande, déterminer les personnes sur l'aide desquelles vous pourrez compter et définir clairement une stratégie qui vous permette d'atteindre cet objectif.

Une réponse favorable à une demande d'aide municipale est généralement l'indice d'un très fort soutien communautaire de votre projet. Les conseils municipaux désirent généralement: avoir l'assurance sous une forme ou une autre que leurs fonds seront administrés par un organisme compétent; consulter au préalable des responsables municipaux ainsi que vos représentants élus; se documenter sur la nécessité du service ou projet en question; recevoir un dossier de demande soigneusement préparé, bien structuré, indiquant clairement que votre groupe est bien informé, compétent et prêt à mener à bien le projet proposé.

Pour tout renseignement concernant des subventions municipales, vous êtes prié de communiquer avec le secrétaire de la municipalité. Les résidents de municipalités régionales à deux paliers devraient s'assurer que leur demande est adressée au palier responsable de la fonction à laquelle leur projet est lié.

Les descriptions suivantes des ressources disponibles dans certaines villes de l'Ontario ne sont fournies qu'à titre d'illustration des différents types d'aide (et de zones d'intérêt) que l'on trouve au niveau municipal. Veuillez noter que ces descriptions ne valent que pour ces villes ou municipalités régionales particulières.

Municipalité d'Etobicoke

Service des parcs et loisirs
Centre municipal (Civic Centre)
Etobicoke (Ontario) M9C 2Y2
(416) 626-4557

La municipalité est prête à aider les organismes communautaires sans but lucratif desservant Etobicoke. Elle leur assure une aide financière et leur fournit gratuitement ou pour un coût minime des installations, des conférenciers, du matériel audio-visuel, une aide administrative (limitée), des prêts d'équipement, des services consultatifs et des ressources de professionnels.

Ceux qui ont besoin d'aide financière doivent faire leur demande sur une formule prévue à cet effet avant le 15 novembre chaque année. On peut se procurer ces formules au Service. Pour une aide autre que financière, il suffit d'appeler le Service par téléphone. Voici quelques exemples de groupes et projets commandités par la municipalité d'Etobicoke: Arts Etobicoke, Harp House, Women's Habitat, les centres d'information d'Etobicoke, YM-YWCA d'Etobicoke, Etobicoke Social Development Council, des groupes sportifs.

Municipalité de York

Service des parcs et loisirs
2700 ouest, avenue Eglinton
Toronto (Ontario) M6M 1V1
(416) 653-2700 poste 281

La municipalité aide de diverses façons les groupes communautaires qui fournissent des services de loisirs à la collectivité. Les groupes sportifs, les groupes culturels, les associations communautaires, les groupes de personnes du troisième âge et d'autres s'inscrivent dans cette catégorie. Elle offre diverses ressources telles que services consultatifs, impression de documents, subventions (limitées), salles de réunion et utilisation (limitée) de matériel. Pour de plus amples renseignements, les personnes intéressées sont invitées à communiquer avec le Service des loisirs.

Communauté urbaine de Toronto

Agent des subventions
Services communautaires
5^e étage, Tour Est, Hôtel de ville
Toronto (Ontario)
M5H 2N1

ou

Coordonnateur, relations
multiculturelles
Services communautaires
5^e étage, Tour Ouest, Hôtel de ville
Toronto (Ontario)
M5H 2N1

Le conseil de la Communauté urbaine de Toronto accorde des subventions aux organismes communautaires dignes d'intérêt qui accomplissent une oeuvre allant dans le sens des objectifs visés par la municipalité de la Communauté urbaine de Toronto. En accordant ses subventions, le conseil s'efforce d'appuyer les groupes qui poursuivent les mêmes buts que lui sur le plan de la diminution, de la suppression et de la prévention des causes et des effets de la pauvreté et autres difficultés personnelles, et qui cherchent à enrichir et promouvoir la vie communautaire au sein de la municipalité.

Les subventions accordées par les Services communautaires sont regroupées en quatre sections ou catégories, dont les conditions varient:

- A) Subventions de services sociaux
- B) Subventions de services aux personnes âgées
- C) Subventions multiculturelles
- D) Subventions de développement de services communautaires

On peut obtenir des formules d'inscription et d'autres informations concernant les subventions de la catégorie C en s'adressant au coordonnateur des relations multiculturelles (367-8672). Pour les sections A, B et D, on est prié d'appeler l'agent des subventions (367-8332).

Les subventions du conseil de la Communauté urbaine ne sont régies par aucune disposition de subventions légales et ne font l'objet d'aucune formule de frais partagés: elles sont entièrement financées à même les revenus municipaux. C'est pourquoi ces subventions ne sont accordées à aucun service pouvant être subventionné par un autre palier ou secteur gouvernemental ou relevant entièrement selon la municipalité desdits gouvernements ou du secteur du bénévolat.

Association, voici le grand principe qui régit l'octroi de ces subventions municipales. Si les organismes gouvernementaux et les organismes de bénévoles ont leurs domaines distincts et souvent exceptionnels de responsabilités et d'efforts, dans de nombreux cas les secteurs public et privé trouvent avantageux de joindre leurs ressources et de travailler conjointement. Le rôle de chacun dans ces associations est généralement en proportion directe des ressources (financières et autres) investies de part et d'autre.

Ville de Kingston

Hôtel de ville
216, rue Ontario
Kingston (Ontario) K2L 2Z3
546-4291

Le Service des parcs et loisirs de la ville de Kingston aide les groupes communautaires et les groupes de loisirs dans leur travail, y compris les groupes du troisième âge. Le Service aidera les intéressés à trouver les installations, les dirigeants, ainsi que les animateurs ou instructeurs dont ils ont besoin. Il les aidera également à faire leur publicité, à planifier et élaborer leurs programmes; des membres de son personnel assisteront aux réunions et discussions des groupes pour les aider à partir dans la bonne direction et leur permettre plus tard de se débrouiller tout seuls.

Le conseil accorde des subventions à des organismes sans but lucratif ayant des objectifs patriotiques ou récréatifs, aux oeuvres de charité, ainsi qu'aux autres organismes qui contribuent à l'amélioration de la vie communautaire d'une façon ou d'une autre. Cette dernière catégorie inclut entre autres les groupes du troisième âge, les associations de consommateurs, etc.

Des salles de réunion de l'Hôtel de ville et d'autres bâtiments municipaux sont mis gratuitement à la disposition de ces groupes sans but lucratif.

Les groupes désirant faire une demande d'aide financière doivent remplir une formule de demande de subvention (Request For Grant form) et la renvoyer au Service du secrétaire - contrôleur (Clerk-Comptrollers Department) avant le 31 janvier. La demande doit être accompagnée d'un exemplaire des états financiers de l'exercice précédent de l'organisme (vérifiés si possible) ainsi que du budget de l'année en cours. Si un groupe ou organisme est admissible à l'aide financière d'autres paliers de gouvernement, il est tenu de faire une demande à cet effet et, dans certains

cas, la subvention de la ville n'est accordée que si d'autres sources ont versé des fonds au groupe demandeur.

Voici des exemples de groupes et projets commandités par la ville de Kingston: activités récréatives et culturelles, hôpitaux publics, organismes bénévoles de santé, services sociaux et familiaux, aide aux personnes âgées et aux enfants.

Ville de London

Directeur, administration sociale
300, avenue Dufferin, 2^e étage
London (Ontario) N6B 1Z2
(519) 679-5432

Des subventions sont accordées par la ville de London aux groupes des cinq catégories suivantes: réinsertion sociale, programme culturel, programme éducatif, programme récréatif ou programme communautaire. Pour être admissibles à ces subventions, les groupes intéressés doivent être incorporés ou enregistrés comme oeuvres de charité.

Voici quelques exemples des types de services pour lesquels la ville de London a octroyé des subventions: bureau de bénévoles, service de conseils en matière de dettes, centres téléphoniques d'appels d'urgence, bureau d'information, festival musical, service de dépannage pour les personnes confinées, centre d'enfants infirmes, Goodwill industries, clubs de garçons et de filles, Road Race Association, jeunesses musicales, groupes de théâtre, etc.

Les candidats doivent remplir une formule de demande officielle et la faire parvenir à la municipalité avant le 30 septembre pour l'année suivante.

Ville de Thunder Bay

M. Dwight Gessie
Agent de développement des entreprises et associations
Service de développement des entreprises et associations
Hôtel de ville, 500 est, rue Donald
Thunder Bay (Ontario) P7E 5V3
(807) 623-2711, poste 2385

La ville de Thunder Bay fournit de petites subventions ou d'autres formes d'aide financière à des groupes ou organismes communautaires qui satisfont aux conditions d'admissibilité des subventions de la ville. Les demandeurs sont tenus de remplir une formule de demande d'assistance financière (Request for Financial Assistance form). Celle-ci doit être accompagnée d'états financiers de l'année financière précédente, ainsi que d'un budget pour l'année à venir. L'organisme doit également fournir des preuves des efforts effectués pour obtenir l'appui financier du public et d'autres paliers du gouvernement, s'il y a lieu. L'aide financière aux groupes et organismes communautaires est divisée en un certain nombre de segments:

- * Réceptions et distractions
- * Stationnement pour les visiteurs
- * Promotion
- * Cérémonies officielles de présentation de récompenses - citoyens ayant accompli des choses exceptionnelles
- * Transport gratuit par autobus
- * Culture - festivals
- * Culture - arts d'exécution et arts audio-visuels
- * Loisirs et service
- * Développement social, bien-être et santé
- * Éducation

Pour de plus amples renseignements ou pour faire une demande, les groupes intéressés sont priés de communiquer avec l'agent du développement des entreprises et associations à l'adresse susmentionnée.

Ville de Toronto

Service du secrétaire municipal
Centre d'information
Hôtel de Ville
Toronto (Ontario) M5H 2N2
367-4020

Subventions: Les organismes ayant des programmes originaux qui sont indispensables aux résidents de la ville de Toronto et qui ne peuvent être financés par des dons ou des entreprises privées, peuvent être admissibles au programme de subventions de la ville. Il y a une condition cependant: le projet ne doit faire double emploi ne serait-ce que partiellement avec aucun autre service déjà fourni par la ville. Un certain nombre de directives sont précisées. La municipalité s'intéresse en priorité aux organismes sans but lucratif qui peuvent faire la preuve que leur objectif consiste à satisfaire des besoins communautaires.

Des subventions sont accordées dans les catégories suivantes: général, récréatif, culturel, prédémarrage et gestion domiciliaire, développement économique communautaire. Pour obtenir de plus amples renseignements ou se procurer une formule de demande, on est prié de s'adresser au secrétaire de la municipalité, Hôtel de ville, Toronto (Ontario) M5H 2N2.

Municipalité régionale de Sudbury

Service des parcs et loisirs de Sudbury
Boîte postale 1000
Sudbury (Ontario) P3E 4S5
(705) 674-3141

Le Service des parcs et loisirs de la municipalité régionale de Sudbury aide les organismes de bénévoles qui assurent des services récréatifs, culturels, éducatifs ou artistiques à la collectivité. Il met à leur disposition les ressources suivantes: conférenciers, films, moyens audio-visuels, aide de professionnels, consultations, matériel didactique ou d'information. Aucune procédure particulière n'est nécessaire pour obtenir les types d'aide susmentionnés.

Par contre, il y a une marche à suivre bien précise pour les demandes d'aide financière.

Aide financière: Toutes les demandes d'aide financière doivent être effectuées sur la formule appropriée, qu'on peut se procurer auprès du service du secrétaire de la municipalité. La date limite de demande est le dernier jour ouvrable de mars. Pour qu'une demande de subvention puisse être étudiée, elle doit être accompagnée d'états financiers de l'année financière précédente ainsi que d'un budget de l'année en cours. Une fois remplie, la demande peut être envoyée directement au service du secrétaire de la municipalité. On doit passer prendre les formules de demande en personne.

GOUVERNEMENT PROVINCIAL

Les organismes suivants du gouvernement provincial assurent une aide financière aux groupes communautaires. Nous indiquons l'adresse du siège, mais n'oubliez pas de vérifier dans les pages bleues à la fin de votre annuaire téléphonique local s'il n'existe pas un bureau de district, car c'est par là que vous devriez normalement commencer vos contacts pour obtenir des compléments d'information.

Outre cette liste de programmes du gouvernement provincial qui assurent une aide financière aux groupes communautaires sans but lucratif, il est bon de consulter la liste complète de tous les programmes et services du gouvernement de l'Ontario, qui se trouve dans le New KWIC Index to Your Ontario Government Services. Ce répertoire peut être consulté dans n'importe quelle bibliothèque; ou bien on peut l'acheter pour 2,50 \$ à:

La librairie du gouvernement de l'Ontario
880, rue Bay
Toronto (Ontario)

ou le commander au:

Service des publications
5^e étage, 880, rue Bay
Toronto (Ontario)
M7A 1N8
N° de tél. de libre appel:
1-800-268-7540

**Ministère de l'Agriculture
et de l'Alimentation**
801, rue Bay
Toronto (Ontario)
M7A 2B2

Direction des sociétés horticoles et agricoles (416) 965-1091: Elle accorde des subventions aux sociétés agricoles de l'Ontario qui désirent organiser des expositions, des foires, des compétitions de récolte, apporter des améliorations à des bâtiments et à des terrains, organiser des expositions commerciales et éducatives. Elle

accorde également des subventions aux sociétés horticoles et aux associations de laboureurs. Les sociétés horticoles organisent des expositions et des compétitions (fleurs, plantes et légumes) et mettent sur pied des cours de jardinage.

L'Ontario Plowmen's Association (qui commandite le concours international de labourage et l'exposition de machines agricoles), l'Ontario Association of Agricultural Societies et l'Ontario Horticultural Association ont toutes leur siège au sein de cette Direction. Pour de plus amples renseignements, prière de communiquer avec les bureaux de comté et de district.

Ministère du Procureur général

Il fournit des subventions pour l'organisation de séances de consultations juridiques ouvertes à la collectivité et contribue au fonctionnement des sociétés d'aide juridique d'étudiants dans cinq écoles de droit de l'Ontario. Pour obtenir des informations générales sur le Régime d'aide juridique de l'Ontario, prière de s'adresser à l'administration centrale ci-dessous:

Régime d'aide juridique de l'Ontario
Bureau du directeur provincial
10^e étage
145 ouest, rue King
Toronto (Ontario)
M5H 3L7
(416) 361-0766

Ministère des Services sociaux et communautaires

Édifice Hepburn
80, rue Grosvenor
Toronto (Ontario)
M7A 1E9

Ce ministère assure des programmes et services aux familles, y compris aux adultes, enfants, personnes du troisième âge, personnes handicapées ou déficients mentaux et à tous ceux qui sont en difficulté financière. Il met à la disposition des personnes des catégories précédentes diverses formes

d'assistance par l'intermédiaire des municipalités, d'organismes privés et d'établissements de bienfaisance. Des services d'appui et d'aide au fonctionnement sont fournis aux programmes de services sociaux effectués par ces organismes.

Services de soutien: Ceux-ci incluent une aide financière aux programmes de soutien communautaire s'appuyant sur la collectivité. Le programme de soutien communautaire inclut des services de conseils en matière d'emprunt et de crédit, des services de counselling familial, des services d'aides familiales et d'infirmières, des foyers de transition pour alcooliques, anciens détenus ou anciens délinquants et défavorisés sociaux, et des services de soutien aux adultes handicapés dans des projets désignés.

Pour de plus amples renseignements et pour tout service relatif à des programmes précis, prière de communiquer avec les bureaux locaux et de secteur des services aux adultes.

Programmes de services sociaux: Ils sont administrés par les bureaux locaux, de secteur et régionaux et incluent les programmes d'emplois, les programmes à l'intention des déficients mentaux et ceux à l'intention des personnes âgées. Chaque programme est décrit individuellement sous les rubriques qui suivent. Pour de plus amples renseignements sur un programme donné, prière de communiquer avec les bureaux locaux et de secteur des services aux adultes.

* Programmes d'emplois: Ceux-ci incluent la prestation de services de réadaptation professionnelle ainsi qu'une aide financière et un soutien de programme pour des ateliers de réadaptation et des projets d'activité de travail administrés par des organismes locaux. Les services de réadaptation professionnelle ont pour but d'augmenter ou de rétablir la capacité de travail de personnes qui souffrent d'invalidité physique ou mentale.

* Programme des garderies: Ce programme supervise et délivre des permis aux jardins d'enfants, aux garderies et aux organismes de garderie en maison privée. Il fournit des informations et des services de consultation aux associations et groupes provinciaux au sujet de l'élaboration de programmes, du recrutement de personnel et des lois et met à leur disposition des programmes spéciaux de garderie (à l'intention p. ex. des autochtones, des personnes handicapées, etc.). Il fournit une aide financière aux municipalités, aux groupes approuvés qui sont incorporés et aux conseils de bandes indiennes pour la création de garderies; il verse de l'argent aux municipalités pour leur permettre d'aider financièrement les personnes admissibles qui désirent bénéficier de soins de jour. Il tient à jour des statistiques sur les garderies. Ces services sont assurés par l'intermédiaire des bureaux de secteur des services à l'enfance.

* Établissements, services à l'enfance: Aux termes de la loi sur les établissements pour enfants (Children's Institutions Act) et de la loi sur les établissements de bienfaisance (Charitable Institutions Act), cette Division peut fournir aux établissements de bienfaisance et aux organismes sociaux des subventions de fonctionnement et d'immobilisations. Elle peut également faire bénéficier de services de supervision et de consultation les foyers pour mères célibataires et les foyers pour enfants et jeunes dont les parents traversent des crises familiales ou qui sont perturbés affectivement, les délinquants qui se droguent ou qui ont besoin d'aide pour vivre de façon autonome au sein de la collectivité. Aux termes de la loi sur les foyers pour enfants

(Children's Residential Services Act), la Division a établi des normes dans tous les programmes de soins en foyers pour enfants et délivre des permis aux particuliers ou groupes dirigeant des foyers pour au moins trois enfants. Ces services sont assurés par le biais du bureau de secteur des services à l'enfance.

* Programmes à l'intention des déficients mentaux (adultes): Ces programmes assurent une aide financière et un soutien de programme aux programmes ancrés dans la collectivité et conçus pour répondre aux besoins des adultes déficients mentaux sur le plan du logement, de l'emploi et de la formation, aux services de protection des adultes (pour permettre aux adultes déficients mentaux de devenir autonomes au sein de la collectivité) et à des projets de soutien spéciaux. Ces services sont directement administrés par des associations locales de déficients mentaux. Il y a un coordonnateur des services aux déficients mentaux dans chaque bureau de secteur, où il assure la liaison entre la province et les groupes communautaires pour identifier et planifier les services requis par les adultes déficients mentaux. Ces services sont assurés par le biais des bureaux locaux et des bureaux de secteur des services aux adultes.

* Programme à l'intention des personnes âgées: Celui-ci consiste en services de consultation et en subventions de fonctionnement accordés aux foyers pour personnes du troisième âge, ainsi qu'aux programmes de services sociaux et de soins prolongés et en établissement en collaboration avec les municipalités et des groupes publics et privés. Il contribue aux programmes communautaires d'extension tels que l'aide au foyer, les centres pour personnes âgées, les bénévoles du troisième âge en service, les programmes d'échange de compétences, etc.

Ministère des Services correctionnels
2001 est, avenue Eglinton
Toronto (Ontario)
M1L 4P1

Dans la Division des programmes communautaires, la Direction des services de soutien - programmes communautaires (416-750-3475) a la responsabilité d'assurer la formation du personnel au sein de la Division et de s'occuper du lancement de nouvelles initiatives dans le domaine des services correctionnels concernant la collectivité. Elle s'occupe, entre autres, de programmes d'aide aux bénévoles, d'ordonnances de services communautaires, de programmes de réparation et de la création de programmes pour les délinquants autochtones.

* Ordonnances de services communautaires: Ces services communautaires sont imposés aux contrevenants non violents et leur permettent de bénéficier d'une ordonnance de probation au lieu d'un emprisonnement. Le travail imposé n'aurait pas été accompli autrement, si ce n'est par des bénévoles. Dans certains cas, les contrevenants fournissent des services directs à leurs victimes à titre de réparation. Les organismes dont les projets ont des résultats tangibles au niveau de la collectivité peuvent obtenir l'aide de bénévoles du Projet ordonnances de services communautaires en écrivant à l'adresse ci-dessus.

* Programmes communautaires de bénévolat: C'est une ressource centrale pour les coordonnateurs de bénévoles qui s'occupent du recrutement, de la sélection, de la formation et de la supervision de bénévoles participant à des programmes communautaires gérés par le ministère, y compris à des programmes touchant les services de probation et de libération conditionnelle. Il est possible de participer à titre de bénévole à ce type de programmes dans toutes les parties de la province.

Ministère des Affaires civiques et culturelles
77 ouest, rue Bloor
Toronto (Ontario)
M7A 2R9

Division des arts, du patrimoine et des bibliothèques

* Direction des services aux arts (416) 965-6256: Elle élabore les politiques et les programmes destinés à promouvoir la recherche de l'excellence dans les arts et une plus grande participation de la population aux activités artistiques. Fournit des subventions de fonctionnement aux établissements et organismes culturels provinciaux, aux organismes provinciaux de service aux arts et à certains établissements d'enseignement des arts.

* Programmes d'échanges culturels (416) 965-6509: Fournissent des informations et/ou des subventions aux associations communautaires, aux artistes et aux groupes artistiques participant à des échanges culturels interprovinciaux ou internationaux. Les critères d'évaluation utilisés portent entre autres sur l'impact financier et culturel du projet, sur l'accessibilité du public, sur l'appui de la collectivité, sur l'imputabilité financière du groupe et sur la nature "ponctuelle" par opposition à permanente du projet. Le niveau de subvention sera déterminé projet par projet. Divers échanges culturels entre l'Ontario et le Québec sont financés sous les auspices de la Commission permanente Ontario-Québec.

* Festival Ontario (416) 965-6509: Il coordonne les expositions et festivals organisés par de grands établissements culturels et artistiques et en assure l'accès gratuit aux membres de la collectivité pour leur donner de l'ampleur. Festival Ontario n'organise pas de festivals mais

aide les collectivités qui désirent en organiser.

- * Subventions aux musées d'art publics (416) 965-6256: Aident les galeries d'art communautaires sans but lucratif admissibles en leur versant des subventions pour couvrir leurs frais d'administration et d'exploitation de base. Les galeries doivent satisfaire aux critères d'admissibilité et fournir des renseignements d'exploitation et financiers détaillés.

Division de la conservation du patrimoine

- * Direction de l'administration du patrimoine (416) 965-4021: La Section de la conservation de l'architecture fournit un appui technique à la Fondation du patrimoine ontarien qui octroie des subventions ou accorde des programmes de prêt dans le but de promouvoir la conservation de l'architecture ou la préservation de bâtiments présentant un intérêt historique et/ou architectural. Des conseils sur la préservation des bâtiments sont offerts aux organismes et particuliers, y compris une aide pour créer des programmes et comités consultatifs locaux pour la conservation de l'architecture.
- * Section de la conservation et de la promotion du patrimoine historique: Elle fournit un appui technique à la Fondation du patrimoine ontarien, qui s'efforce de préserver les bâtiments faisant partie du patrimoine et érige des plaques à la mémoire de personnes ou d'événements dignes d'intérêt à l'échelon de la province. Fournit des subventions pour aider à financer les opérations des groupes locaux de préservation du patrimoine et leur donne également des conseils techniques. Par ailleurs elle fournit aux municipalités et aux groupes communautaires des subventions

pour les aider à ériger des plaques locales. Administre le programme de subventions de la Fondation du patrimoine ontarien pour aider des projets de nature historique (publication de l'histoire des localités par exemple).

- * Programme d'aide aux musées: Fournit des conseils techniques et des subventions aux musées possédés et entretenus par des municipalités, des conseils de bandes indiennes, des sociétés de conservation, des bibliothèques et des organismes incorporés sans but lucratif.

Division des relations civiques et multiculturelles

- * Direction des relations civiques (416) 965-6621: Élabore et appuie des programmes destinés à enrichir et à améliorer les relations ethniques et interculturelles; ces programmes ont pour but de faire prendre conscience à la population de la valeur des différents groupes ethnoculturels de l'Ontario, d'encourager le partage d'informations dans le cadre d'ateliers interculturels, de contribuer à l'éclosion au sein des institutions d'une sensibilité aux différences culturelles; de promouvoir et de faciliter le développement de qualités individuelles de leadership et l'accroissement de l'efficacité organisationnelle des groupes communautaires. Les conseillers de la Direction assurent des services de consultation, distribuent des publications, des films, des bandes et remettent des subventions de développement interculturel à des groupes communautaires, à des organismes de bénévoles, à des associations professionnelles et à d'autres établissements. Les conseillers se chargent également en collaboration avec d'autres ministères de la promotion et du contrôle de la mise en oeuvre de la politique multiculturelle du gouvernement.

- * Programme de subventions de relations civiques: Pour être admissible à ces subventions de relations civiques, l'organisme doit être sans but lucratif et établi dans la collectivité. Il y a quatre grandes catégories:

Participation communautaire - activités qui améliorent au niveau du participant la connaissance et la compréhension du Canada, de son histoire, de ses institutions et du système de gouvernement, et activités conçues pour augmenter la participation des citoyens dans une société démocratique.

Relations multiculturelles - activités qui accroissent les interactions et la compréhension entre les divers groupes ethnoculturels et en leur sein, activités qui assurent dans la collectivité la compréhension des différentes cultures, et activités qui réunissent les membres de différentes cultures pour leur permettre de se faire part de leurs points de vue culturels respectifs sur des questions d'intérêt commun.

Développement organisationnel et perfectionnement du leadership - activités visant à augmenter les capacités individuelles de leadership au sein des groupes et organismes communautaires actifs dans le cadre du mandat du ministère des Affaires civiques et culturelles, et activités visant à augmenter l'efficacité organisationnelle en particulier sur le plan de l'utilisation des ressources humaines.

Bénévolat

Projets de perfectionnement des aptitudes destinés à ceux qui ont la responsabilité d'assurer - tout en collaborant avec eux - la coordination et la formation de bénévoles participant à des activités qui relèvent du mandat de programmes du ministère des Affaires civiques et culturelles,

et activités assurant la promotion du concept de bénévolat en général et/ou contribuant à la création de conseils et d'organismes efficaces.

- * Direction des affaires autochtones (416) 965-5003: Demeure en consultation et travaille avec les communautés et organismes autochtones pour encourager une autonomie autochtone et une meilleure participation des autochtones à la vie de la province. La Direction a pour objectifs: de contribuer à la préservation du patrimoine et à la continuité culturelle des autochtones, d'aider les communautés autochtones à effectuer leur développement socio-économique, de promouvoir le perfectionnement des ressources humaines et du leadership dans la collectivité autochtone et de faciliter un accès direct des autochtones aux ressources et services gouvernementaux. Offre entre autres des programmes de consultation, de recherche et d'information, de publication, de services consultatifs sur les politiques ainsi que des subventions.

- * Direction des services aux nouveaux Ontariens (416) 965-2285: Fournit et appuie des programmes liés à l'accueil, à l'installation, à l'orientation et à l'apprentissage des langues des immigrants et des réfugiés. Publie le Guide pratique des nouveaux Ontariens, outil d'orientation destiné aux nouveaux Ontariens et aux professeurs et conseillers des nouveaux Ontariens, en plusieurs langues. Fournit des renseignements sur la mise sur pied de classes de langues destinées aux parents et aux enfants d'âge préscolaire et autres de la collectivité. On peut obtenir des documents audio-visuels et imprimés ainsi que des renseignements sur l'enseignement du français et de l'anglais comme langue seconde en s'adressant au centre d'information ESL (965-4331).

Pour de plus amples renseignements sur l'obtention de subventions de projets destinés à faciliter l'intégration de nouveaux Ontariens et sur les classes d'orientation de langue pour ces derniers, prière de communiquer avec les bureaux locaux du ministère.

PROGRAMME DE SUBVENTIONS À L'INTENTION DES SERVICES MULTICULTURELS

Ce programme de subventions a pour objet d'appuyer les organismes communautaires qui offrent des services et des programmes allant dans le sens du mandat du ministère des Affaires civiles et culturelles en matière de multiculturalisme.

Son but est d'aider à assurer la stabilité des organismes qui ont comme objectif premier la prestation, de façon permanente, de programmes et services multiculturels et ce, en aidant à couvrir leurs coûts de fonctionnement. Ces derniers comprennent :

- les salaires, les avantages sociaux, la formation et les frais de déplacement en Ontario du personnel permanent de l'organisme;
- les charges pour les locaux, dont, notamment, l'électricité, le chauffage et l'entretien;
- le téléphone et les envois postaux;
- l'élaboration ou l'achat de matériel ayant trait au programme;
- les fournitures de bureau;
- les honoraires des vérificateurs;
- les frais d'impression, de promotion et de publicité;
- l'achat de contrats de services en matière de recherche, d'évaluation des besoins, de soutien, etc.

CATÉGORIES

Services d'aide à l'établissement des nouveaux Ontariens

- Aider les organismes qui offrent aux nouveaux Ontariens des services d'information, d'orientation, de consultation, d'accompagnement et d'interprétation.

Relations interculturelles et entre groupes

- Aider les organismes qui offrent des programmes conçus en vue d'accroître les interactions et la compréhension entre les groupes ethnoculturels, ainsi qu'entre ces groupes et l'ensemble de la collectivité.

Intégration des minorités ethnoculturelles

- Aider les organismes qui travaillent activement à promouvoir la participation et l'intégration, à longue échéance, des groupes ethnoculturels par le biais de programmes portant notamment sur l'éducation civique, l'acquisition de compétences en leadership, le perfectionnement des bénévoles et le développement d'aptitudes en matière d'emploi.

CRITÈRES D'OCTROI DES SUBVENTIONS

Admissibilité

Sont admissibles les organismes communautaires à but non lucratif, qui sont constitués en sociétés et sont reconnus pour la prestation de services et de programmes allant dans le sens du mandat du ministère en matière de multiculturalisme.

L'organisme

- doit avoir comme objectif premier la prestation de services et de programmes multiculturels;

- doit démontrer son engagement et son aptitude à fournir des services et des programmes multiculturels de façon permanente;
- ne doit pas recevoir son financement de base d'un autre ministère ou organisme du gouvernement de l'Ontario (certaines exceptions peuvent être prises en considération lorsqu'aucun autre organisme ne dessert une région ou une clientèle donnée);
- doit mettre ses services et programmes à la disposition des résidents de l'Ontario et s'assurer que tous les membres de la collectivité ont accès auxdits services et programmes;
- doit fournir la preuve que ses services et programmes multiculturels jouissent de l'appui financier d'autres sources, notamment d'autres paliers de gouvernement, de fondations, de Centraide ou d'appels de fonds auprès du secteur privé;
- doit adhérer à l'esprit et à l'objet du Code des droits de la personne de l'Ontario.

Remarque : Les sommes octroyées dans le cadre de ce programme ne doivent pas être employées à l'appui d'activités religieuses, politiques ou sectaires.

Autres considérations

- La priorité sera accordée aux organismes qui ont établi des relations de travail avec le ministère des Affaires civiques et culturelles pendant les trois dernières années.
- L'évaluation des besoins, la recherche, l'élaboration de programmes, l'évaluation, la formation et le recrutement de bénévoles ne sont pas admissibles

en tant que services et programmes multiculturels, mais ils sont reconnus comme étant des activités connexes des organismes qui offrent ces services et programmes.

- Lorsqu'ils y sont admissibles, les organismes peuvent présenter des demandes dans le cadre de plus d'une catégorie de subventions.
- Le montant du financement que recevra un organisme, dans le cadre d'une ou de toutes les catégories, sera déterminé en tenant compte de facteurs tels que :
 - la région géographique desservie,
 - le nombre de programmes ou services multiculturels offerts,
 - le nombre de personnes ou de groupes ethnoculturels desservis,
 - la présence d'autres organismes établis qui desservent ou pourraient desservir la même clientèle,
 - les besoins et priorités identifiés dans une région ou une collectivité donnée,
 - les priorités identifiées à l'échelle provinciale en matière de prestation de services ou programmes multiculturels.
- L'approbation des demandes de subventions est consentie sous réserve d'une évaluation satisfaisante des services et programmes multiculturels qui ont été offerts auparavant par l'organisme.
- Les demandes de subventions doivent être présentées chaque année.
- Les organismes qui reçoivent des subventions dans le cadre de ce programme peuvent continuer de présenter des demandes de subventions dans le cadre d'autres programmes de subventions du ministère.

* Le Centre de documentation et la bibliothèque (416) 965-6763: Situés au 77 ouest, rue Bloor, Toronto (Ontario) M7A 2R9. Se tiennent à jour dans le domaine des livres, brochures, films, bandes magnétoscopiques et matériel didactique. Ceux-ci sont mis à la disposition de n'importe quel organisme communautaire participant à des projets culturels ou récréatifs. Ce matériel traite de sujets variés, tels que le développement communautaire, le multiculturalisme, l'éducation parallèle, l'apprentissage des langues, les loisirs, les temps libres, la planification de la retraite, les relations humaines, les préjugés, le théâtre, les arts et l'artisanat, les autochtones, l'invalidité, la bibliothéconomie et le bénévolat. Le personnel peut aider à chercher du matériel. Le Centre de documentation gère la salle de lecture du ministère, qui fournit au public un accès aux publications du ministère, aux lois, aux règlements et à la plupart des manuels et procédures internes utilisés par le ministère. À Toronto, prière de communiquer avec le Centre de documentation; dans les autres régions, communiquer avec les bureaux régionaux.

Organismes du ministère des Affaires civiles et culturelles

Conseil des arts de l'Ontario
151 ouest, rue Bloor
Toronto (Ontario) M5S 1T6
(416) 961-1660

Accorde des subventions aux groupes d'arts créatifs et d'arts de la scène, tels que des compagnies de théâtre et de danse, des orchestres, des sociétés de concert, des écoles et des galeries d'art, des maisons d'édition et des périodiques, des conseils d'art et des festivals régionaux et locaux, des groupes de service aux arts et des projets d'arts communautaires. Des artistes individuels, sculpteurs, dramaturges, compositeurs, écrivains, chorégraphes, poètes, cinéastes, artistes travaillant sur bande magnétoscopique et photographes, peuvent également faire des demandes. Le Conseil dispose d'agents dans son personnel spécialisés dans diverses entreprises et disciplines artistiques.

On peut citer comme autres programmes les Artistes créateurs dans les écoles, ainsi que Tournée qui aide les concertistes, les solistes, les groupes de théâtre et les groupes organisant des représentations ou concerts locaux. Le Conseil des arts de l'Ontario s'intéresse au développement des ressources artistiques locales et régionales ainsi qu'aux artistes franco-ontariens.

Office de la télécommunication
éducative de l'Ontario
2180, rue Yonge
Toronto (Ontario) M4S 2C1
(416) 484-2600; 1-800-268-8840

Cette société de la Couronne provinciale effectue une programmation éducative en Ontario. L'OTEO conçoit et produit des émissions d'enseignement télévisé en anglais et en français - éducation scolaire et préscolaire, formation des adultes et émissions destinées aux enseignants. L'OTEO dirige un réseau de télévision éducative, TV Ontario, qui a des émetteurs à Toronto (chaîne 19), Ottawa (chaîne 24), Kitchener (chaîne 28), London (chaîne 18), Chatham (chaîne 19), Windsor (chaîne 32), Thunder Bay (chaîne 9), Sudbury (chaîne 19) et Sault-Sainte-Marie (chaîne 20). D'autres régions reçoivent les émissions de TV Ontario par

câblodistribution. TV Ontario diffuse des émissions 16 heures par jour. L'OTEO transmet une importante partie de son programme quotidien via le satellite Anik B à 46 stations terriennes de basse puissance dans les régions isolées. Il assure également une programmation pour abonnés du câble à l'intention des téléspectateurs se trouvant dans des régions qui ne sont pas desservies par TV Ontario, distribue des bandes magnétoscopiques, gère une bibliothèque et publie des imprimés dans le cadre de sa programmation éducative. Pour tout renseignement concernant les horaires et les programmes, prière de s'adresser à l'OTEO.

Wintario

Les subventions du programme Wintario doivent être accordées en fonction de six principes généraux :

- . Attribution - Les fonds Wintario alloués au ministère des Affaires civiques et culturelles ne peuvent financer que des activités et des installations culturelles en Ontario.
- . Participation - Le but des projets Wintario est d'encourager les initiatives qui sont appuyées par les collectivités.
- . Non-substitution - Les fonds Wintario ont pour but d'accroître nos possibilités quant à la promotion et à l'encouragement d'objectifs d'ordre culturel. Ils ne visent ni à éliminer ni à diminuer la part des programmes habituels du gouvernement dans ce domaine.
- . Non-dépendance - Pour bénéficier des subventions Wintario, les organisateurs des projets doivent prouver qu'ils reçoivent une autre aide financière que celle de Wintario pour les frais courants.

- . But non lucratif - Les subventions Wintario doivent servir à des projets d'intérêt public; elles ne s'appliquent donc pas à ceux pouvant avoir un caractère privé et lucratif.
- . Accessibilité - Les avantages que procurent les projets subventionnés par Wintario doivent être offerts au grand public.

Admissibilité : Les fonds Wintario sont mis à la disposition d'organismes communautaires à but non lucratif qui existent en général depuis un an au moins.

Demandes :

Les demandes de subventions ayant trait à des activités ou installations culturelles doivent être présentées dûment remplies, avant le début du projet, aux bureaux régionaux du ministère des Affaires civiques et culturelles. Les demandes ayant trait au sport, à la condition physique et aux loisirs doivent être présentées aux bureaux locaux du ministère du Tourisme et des Loisirs. Aucune demande ne sera prise en considération pour un projet qui est déjà en marche. Il est recommandé aux organismes qui souhaitent présenter une demande de subvention Wintario de s'adresser au bureau local du ministère concerné. On peut obtenir des formules de demande de subvention, des brochures explicatives et d'autres renseignements sur les critères d'admissibilité propres à chacune des catégories Wintario en s'adressant à ces bureaux ou à la Direction de la gestion des subventions, 77 ouest, rue Bloor, 4^e étage, Toronto (Ontario) M7A 2R9 (n° de téléphone : (416) 965-2390).

* Wintario et les arts - Favoriser le développement des arts en Ontario en vue de l'accroissement de la qualité de la vie de tous les citoyens et résidents de la province et ce, en aidant les organismes admissibles à entreprendre des projets spéciaux susceptibles d'augmenter l'efficacité du groupe et de rendre ses programmes et services plus accessibles à un public plus vaste. Ces objectifs seront poursuivis au moyen d'un financement octroyé dans les catégories suivantes :

- formation
- oeuvres d'art dans les lieux publics/acquisitions d'oeuvres d'art
- développement organisationnel
- activités/festivals
- matériel/équipement
- stages de formation

* Wintario et les bibliothèques et services d'information communautaire - Accroître l'accès des Ontariens à l'information et au savoir en étoffant les ressources spécialisées, en améliorant l'organisation, la gestion et la sensibilisation du public à l'égard des bibliothèques publiques et des services d'information communautaire, et en augmentant les qualifications du personnel qui assure les services de bibliothèques et d'information. Ces objectifs seront poursuivis au moyen d'un financement octroyé dans les catégories suivantes en ce qui a trait aux services d'information communautaire :

- formation
- développement organisationnel
- équipement
- stages de formation
- acquisition de collections

* Pour les bibliothèques, un financement peut être octroyé dans les catégories suivantes :

- formation
- développement organisationnel
- activités/festivals
- stages de formation
- équipement
- acquisition de collections

* Wintario et les relations civiques et multiculturelles - Si un organisme est en mesure d'obtenir des fonds équivalents de sources privées, il peut obtenir des fonds Wintario pour l'élaboration et l'expansion du multiculturalisme et des relations civiques en Ontario. Une aide financière pourra être accordée si le projet proposé vise au moins un des objectifs suivants, dans le cadre du principe Wintario d'attribution :

- promouvoir les relations civiques au sein de la société multiculturelle de l'Ontario;
- favoriser l'intégration sociale, culturelle et linguistique au sein de la société ontarienne;
- accroître l'efficacité organisationnelle et développer les aptitudes de leadership des organismes qui offrent des services touchant les relations civiques et multiculturelles;
- promouvoir la participation des citoyens et l'action bénévole dans le cadre d'activités civiques et multiculturelles;
- favoriser les échanges entre les diverses cultures;
- contribuer à la conservation du patrimoine culturel.

On peut présenter des projets dans les catégories suivantes :

- formation
- création de matériel et de documents
- développement organisationnel
- traduction/interprétation multilingue
- activités/festivals
- matériel/équipement
- stages de formation

* Wintario et la conservation du patrimoine - Promouvoir l'appréciation de l'histoire de l'Ontario et de la contribution multiculturelle à cette histoire, et aider les organismes qui poursuivent les mêmes objectifs, notamment les musées, les sociétés d'histoire, les associations d'archéologie et les comités consultatifs locaux pour la conservation de l'architecture (CCLCA). Promouvoir la réalisation de projets qui visent tant à étendre l'assise financière des organismes qu'à sensibiliser davantage la collectivité à l'égard du patrimoine. Ces objectifs seront poursuivis au moyen d'un financement octroyé dans les catégories suivantes :

- formation
- acquisitions en vue de la constitution de collections
- impression de livres à portée historique au niveau du canton ou du district
- création d'ouvrages portant sur le patrimoine
- activités/festivals
- matériel/équipement
- stages de formation
- développement organisationnel

Ministère du Tourisme et des Loisirs
Programme de développement Wintario
77 ouest, rue Bloor, 8^e étage
Toronto (Ontario) M7A 2R9
(416) 965-3475

1. Accroître la participation aux activités récréatives

Wintario peut fournir une aide financière aux initiatives locales, régionales et provinciales qui encouragent une plus grande participation aux activités récréatives, offrent de nouvelles possibilités d'y participer ou de les améliorer, ou encore élaborent de nouvelles notions et approches pouvant accroître la participation aux activités récréatives.

2. Promouvoir le leadership dans les activités récréatives

Wintario peut appuyer des projets qui améliorent la qualité de l'expérience du participant aux programmes récréatifs grâce à la formation d'animateurs compétents.

3. Accroître la stabilité et l'efficacité organisationnelle des organismes de loisir

Wintario peut appuyer des projets qui aident à accroître l'efficacité et le rendement des organismes locaux, régionaux et provinciaux afin que les participants puissent jouir d'une expérience plus riche en matière de loisirs.

Principes :

1. Attribution

Les subventions de développement Wintario visent à aider les organismes qui élaborent et offrent des activités récréatives à l'intention des Ontariens.

2. But non lucratif

Les subventions de développement Wintario ne s'adressent qu'aux organismes à but non lucratif.

3. Accessibilité

Le grand public doit bénéficier des avantages que procurent les projets appuyés par les subventions de développement Wintario.

4. Projets spéciaux

Les subventions de développement Wintario peuvent aider des projets qui enrichissent ou améliorent de façon spéciale un programme déjà mis sur pied par un organisme.

5. Participation

Les subventions de développement Wintario visent uniquement à contribuer à la réalisation de projets pour lesquels on a obtenu une aide financière privée ou municipale.

6. Non-dépendance

Les subventions de développement Wintario ne peuvent aider à financer une activité que d'une manière qui n'encourage ni ne permette à l'organisme bénéficiaire de dépendre de l'aide de Wintario pour poursuivre cette activité.

Ministère de l'Éducation

Édifice Mowat
900, rue Bay
Queen's Park
Toronto (Ontario)
M7A 1L2

Direction des projets spéciaux (416) 965-5620: Elle encourage les échanges éducatifs et culturels d'étudiants et d'enseignants (965-5635) et peut accorder des subventions à ces types de projets: programmes d'échanges éducatifs et Jumelage de classes Ontario-Québec (965-5989); Jeunes voyageurs de l'Ontario (965-5605); Jumelage d'écoles (p. ex. Projet-Canada, Projet entre écoles 965-6911); programmes d'échanges interprovinciaux d'enseignants (965-9132) et programmes d'échanges internationaux d'enseignants (965-1129); Stage en milieu de travail (emploi de jeunes) (965-9116). Administre le programme Moniteurs de langue officielle, dans lequel des étudiants d'université bilingues assurent le rôle de moniteurs auprès d'enseignants de français ou d'anglais langue seconde (965-5996). Gère le Centre animation-jeunesse de l'Ontario (965-6410).

Ministère de l'Environnement

135 ouest, avenue St. Clair
Toronto (Ontario)
M4V 1P5

Distribue des subventions à même les fonds provenant de la loterie Provincial pour des recherches écologiques dans le domaine de la santé et pour d'autres projets. Écrire à la Direction de la lutte contre la pollution, Groupe de recherche et de développement, ministère de l'Environnement, 135 ouest, avenue St. Clair, Toronto (Ontario) M4V 1P5.

Ministère du Travail

400, avenue University
Toronto (Ontario)
M7A 1T7
(416) 965-9500

Bureau de la main-d'oeuvre féminine (416) 965-1537; Centre de documentation (416) 965-9500: le Bureau de la main-d'oeuvre féminine est un service d'informations et un centre de documentation pour les personnes intéressées au problème de l'emploi des femmes en Ontario. Fournit des conseils aux employeurs du secteur privé qui désirent mettre en place des programmes de promotion de la femme au travail afin d'utiliser pleinement les capacités de leurs employées. Conseille le gouvernement sur les questions féminines; informe sur les lois du travail en fournissant des conférenciers et en distribuant des publications. Mène des recherches sur le statut de la femme au sein de la population active de l'Ontario; assure des services de consultation sur l'orientation professionnelle. Bien qu'il n'y ait pas de service de counselling individuel, le Bureau peut adresser les personnes intéressées aux sources appropriées. Fournit des programmes "d'extension" à l'intention des femmes à faible revenu, immigrantes et autochtones. Gère un Centre de documentation ouvert aux personnes qui désirent effectuer des recherches ainsi qu'un Centre de prêt de films à l'intention des établissements d'enseignement, des employeurs et des groupes communautaires.

**Ministère des Affaires
intergouvernementales,
Bureau du protocole**
(416) 965-1215

Le Bureau du protocole répond aux questions d'autres Directions et organismes et du public concernant le protocole et l'étiquette. Il coordonne les visites officielles et s'occupe des événements spéciaux, conférences et cérémonies officielles de l'Ontario (965-0411), comme les expositions d'art de Queen's Park à la

Galerie Macdonald. Un fonds d'accueil gouvernemental (965-5480) fournit des ressources aux groupes assurant des fonctions d'accueil en organisant par exemple des dîners, repas, réceptions au cours desquels le gouvernement reçoit officiellement des visiteurs de l'extérieur de l'Ontario venus assister à des événements nationaux ou internationaux. Pour toute demande d'assistance, prière d'écrire au:

Ministre des Affaires
intergouvernementales
Queen's Park
Toronto (Ontario)
M7A 1B8

Ministère du Tourisme et des Loisirs
Édifice Hearst
900, rue Bay
Toronto (Ontario)
M7A 2E1

Direction des sports et des loisirs,
Section des loisirs et de la condition
physique (416) 965-2625.

* Service des loisirs (965-5665):
Conseille les établissements et les organismes de loisirs provinciaux, régionaux et communautaires et est responsable de l'élaboration des ressources dans les domaines suivants: éducation des loisirs; loisirs thérapeutiques; loisirs de plein air; camping; camps sans but lucratif; loisirs pour les familles, les personnes du troisième âge et les jeunes; services de loisirs communautaires; recherche et éducation dans le domaine des loisirs. Fournit des subventions aux camps sans but lucratif. Le service est également responsable de la délivrance de certificats aux professionnels des loisirs et aide les associations professionnelles de loisirs. Sert de contact à l'Ontario Research Council on Leisure.

* Service de la condition physique (965-6312): Assure la promotion d'un mode de vie plus actif, pour améliorer le niveau de condition physique des Ontariens. Les programmes sont conçus de façon à inciter les personnes à faire de l'exercice, à leur inculquer les notions de base relatives à l'activité physique, à leur donner des occasions plus nombreuses d'être actifs et à coordonner les activités des divers organismes s'occupant de condition physique. Le service mène une campagne de promotion par le biais des médias et par ses propres publications, par des programmes de récompenses et d'encouragement au conditionnement physique, par ses services de consultation en matière de condition physique des employés et par son programme de formation au leadership dans le domaine de la condition physique. Il appuie des initiatives communautaires.

Commission ontarienne des droits de la personne
12^e étage
400, avenue University
Toronto (Ontario)
M7A 1T7
(416) 965-6841

Administre le Code ontarien des droits de la personne en gérant des programmes de relations raciales, en assurant le contrôle de son application et en effectuant des conciliations.

GOUVERNEMENT FÉDÉRAL

Voici une liste de la plupart des organismes du gouvernement fédéral qui assureraient une aide financière aux groupes communautaires à la date de parution du présent document. Pour de plus amples renseignements sur l'un quelconque de ces programmes, prière de chercher le numéro du bureau local dans les pages bleues de l'annuaire téléphonique.

Outre les organismes cités ci-dessous, nous recommandons de consulter un répertoire récemment publié, Services of Government of Canada Support to Voluntary Organizations. Ce répertoire résume chaque programme, ses exigences d'admissibilité de base et le total des fonds disponibles.

On peut commander des exemplaires (7 \$ l'unité) en s'adressant à:

Publication Sales and Services
Statistique Canada
Ottawa (Ontario)
K1A 0V7

ou

Centre d'édition
Approvisionnements et services Canada
Ottawa (Ontario)
K1A 0S9

Société canadienne d'hypothèques et de logement (SCHL)
Bureau régional de l'Ontario
Atria North, bureau E222
2255 est, avenue Sheppard
Willowdale (Ontario)
M2J 1W7

* Aide à l'habitation accordée aux coopératives: Une aide financière est accordée à des groupes coopératifs permanents qui fournissent à leurs membres à revenus faibles ou modérés des logements modestes et les gèrent.

* Aide à l'habitation/financière aux organismes sans but lucratif: Les organismes sans but lucratif (constitués exclusivement à des fins de bienfaisance) peuvent obtenir une aide financière pour la planification et l'exploitation de logements modestes pour eux-mêmes ou pour d'autres familles et personnes ayant des revenus faibles ou modérés, y compris des personnes âgées ou souffrant de handicaps physiques ou mentaux.

* Information sur les recherches dans le domaine du logement: On peut se procurer des études et des rapports techniques sur divers aspects du logement et du développement communautaire au Canada auprès du Centre d'information sur le logement canadien (Canadian Housing Information Centre).
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 748-2312.

Ministère de la Justice

Bureau principal
Immeuble de la justice
Rue Wellington
Ottawa (Ontario)
K1A 0H8

* Conférences juridiques: Le ministère contribue aux frais d'organisation de conférences non gouvernementales présentant un intérêt particulier pour le ministère. Section du développement des programmes.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

* Réforme du droit administratif et civil: Le ministère effectue des contributions pour des services de consultation sur des rapports de la Commission de réforme du droit et des recommandations sur des questions de droit civil et administratif. Section du développement des programmes.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

* Réforme du droit criminel. Le ministère verse des contributions en se servant du Fonds de réforme du droit criminel (Criminal Law Reform Fund) pour promouvoir la réforme législative et non législative du droit criminel par des consultations et l'élaboration de projets pilotes. Section de l'élaboration de la politique.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 995-6409.

* Aide juridique: Le ministère verse des contributions aux organismes indépendants et gouvernementaux qui s'occupent de recherches, de formation, de planification et d'évaluation relatives au régime d'aide juridique du Canada ou en font l'évaluation. Section du développement des programmes.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

* Recherche juridique: Le ministère verse des contributions à ceux qui effectuent des recherches, élaborent ou préparent du matériel juridique destiné au public en général ou aux professionnels travaillant dans le domaine juridique. Section du développement des programmes.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

* Autochtones: Des subventions sont prévues à l'intention des étudiants métis et indiens non inscrits qui étudient dans une école de droit ou qui suivent des cours spéciaux d'orientation les préparant au droit. Section du développement des programmes.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

* Programme des agents de la Cour d'origine autochtone: Des contributions sont versées aux organismes de service qui aident les autochtones à comprendre les droits que leur reconnaît la loi et à obtenir une aide juridique. Section du développement des programmes.
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

- * Programmes d'échange d'été d'étudiants: Le ministère organise des programmes d'échange d'été entre étudiants de common law et de droit civil (Québec) pour améliorer leur compréhension mutuelle du système juridique, de la culture et de la langue officielle des autres. Section du développement des programmes. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-8581.

Travail Canada

Bureau régional
Immeuble fédéral, bureau 200
4900, rue Yonge
Willowdale (Ontario)
M2N 6C3
(416) 224-3850

- * Éducation ouvrière: Une aide financière est assurée aux syndicats canadiens pour mettre sur pied des programmes éducatifs permettant à leurs membres de s'acquitter plus efficacement de leurs responsabilités.
- * Recherche/conditions de travail: Le ministère encourage la collaboration employés-employeur et la participation dans les domaines suivants - conditions de travail, relations d'emploi et qualité de la vie au travail, en fournissant des informations et en subventionnant des conférences, des séminaires, des ateliers et des projets pilotes.
- * Bureau de la main-d'oeuvre féminine: Ce bureau fournit des informations et des directives sur la promotion de la femme au travail et sur le statut de la femme au travail.

Agence canadienne de développement international (ACDI)

Place du Centre
200, promenade du Portage
Hull (Québec)
(Poste: Ottawa (Ontario) K1A 0G4)

Renseignements: Ottawa/Hull
(819) 997-5456

Aide aux organismes oeuvrant dans le domaine du développement international. L'agence assure une aide aux organismes non gouvernementaux canadiens et aux organismes de bénévoles qui participent au développement international. Division des organisations non gouvernementales. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 997-6202.

Consommation et Corporations Canada

Bureau régional
Immeuble fédéral, 6^e étage
4900, rue Yonge
Willowdale (Ontario)
M2N 6B8
(416) 224-4031

Programme de subvention de l'aide aux consommateurs: Des subventions et des contributions sont accordées à des groupes de consommateurs locaux et nationaux. Ces groupes de consommateurs donnent suite aux plaintes et demandes de renseignements de consommateurs, aident à résoudre des problèmes de consommateurs et défendent les intérêts des consommateurs devant les organismes de réglementation du gouvernement fédéral et autres organismes fédéraux. Direction de l'aide aux consommateurs: Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 997-4440.

Santé et Bien-être Canada

Administration centrale
Immeuble Brooke Claxton
Boulevard de la Colombine
Parc Tunney
Ottawa (Ontario)
K1A 0K9

Ce ministère offre un certain nombre de programmes de subvention destinés à aider et à promouvoir toute une gamme de projets liés à la santé et au bien-être social.

Direction générale des programmes des services sociaux
Administration centrale
Ottawa (Ontario)
K1A 0K9

- * Bureau de réadaptation: Ce bureau coordonne les initiatives entreprises par le ministère pour aider les personnes handicapées. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 593-6247.
- * Centre national d'information sur la garde de jour: Ce centre élabore et diffuse des informations sur le développement au cours de la petite enfance à l'intention des groupes professionnels et du public. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 995-0128.
- * Subventions nationales au bien-être social: Les subventions ont pour but d'aider l'élaboration et la consolidation de services de bien-être social au Canada. Un appui est accordé sous forme d'aide financière et de conseils aux personnes et organismes qui en ont besoin pour des recherches, des démonstrations et l'utilisation de la main-d'oeuvre, ainsi que pour des projets pilotes. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-7773.
- * Nouveaux horizons: Des subventions sont accordées à des groupes de personnes à la retraite, composés généralement d'au moins dix bénévoles, pour leur permettre de réaliser des projets de leur choix et conception qui amélioreront leur vie et celle d'autres au sein de la collectivité. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 996-8358.
- * Services sociaux: Des services de consultation sont mis à la disposition des intéressés dans les domaines du bien-être à l'enfance, des enfants maltraités ou abandonnés, des garderies et services de garde de jour, des services d'aide familiale et de travail à domicile, de bénévolat et de développement communautaire. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 992-4203.

- * Programmes d'éducation et d'information/santé: Le Directeurat de la promotion de la santé, en collaboration avec les gouvernements provinciaux et des organismes non gouvernementaux, élabore et fournit des services de promotion et d'éducation dans le secteur de la santé, des programmes provinciaux d'action communautaire et de formation dans divers domaines tels que l'alcoolisme, l'hygiène mentale, l'enfance et la jeunesse, les femmes, les personnes du troisième âge, les handicapés, les Indiens non inscrits, les Métis et les pauvres. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 996-1597.

Affaires indiennes et du Nord Canada

Bureau régional
55 est, avenue St. Clair
Toronto (Ontario)
M4T 2P8
(416) 966-6599

Ce ministère dispose de toute une gamme de programmes de subventions, qui sont distribuées pour la plupart par l'intermédiaire d'associations et de bandes indiennes, pour appuyer les activités suivantes:

- * planification communautaire, économique et sociale,
- * infrastructure et installations communautaires,
- * recherches sur des revendications territoriales,
- * assistance juridique,
- * services municipaux,
- * assistance sociale,
- * recherches historiques,
- * subventions de conseils de bande,
- * éducation des adultes,
- * développement culturel,

- * centres d'éducation culturelle,
- * élaboration de programmes-cadres.

Emploi et Immigration Canada

Administration centrale

Place du Portage

Hull (Québec)

(Poste: Ottawa (Ontario) K1A 0J9)

Bureau régional

4900, rue Yonge

Willowdale (Ontario)

M2N 6A8

(416) 224-4500

- * Projets de développement communautaires du Canada: La Commission assure des emplois pour une période donnée en subventionnant des projets utiles dans diverses collectivités. Programme d'emploi du Canada: Projets de développement communautaires du Canada. Renseignements: centre d'emploi du Canada le plus proche ou bureau de la Direction générale du développement de l'emploi.
- * Projet de services communautaires du Canada: La Commission assure des emplois en créant des postes de services communautaires qui n'auraient pu être assurés autrement par le biais d'organismes sans but lucratif. Programme d'emploi du Canada: Projets de services communautaires du Canada. Renseignements: centre d'emploi du Canada le plus proche ou bureau de la Direction générale du développement de l'emploi.
- * Développement économique/création d'emplois: Par le biais du programme d'aide au développement économique local, la Commission aide les collectivités qui ont un faible taux de croissance à créer des sociétés de développement économique. L'aide est assurée par le biais de prêts, d'achat, de garanties de prêts et de conseils.

- * Programme d'emploi pour les innovations technologiques: La Commission fournit des subventions de financement de salaires aux entreprises, instituts de recherche et organismes communautaires qui engagent des diplômés postsecondaires au chômage scientifiquement et techniquement qualifiés ou ne travaillant qu'à temps partiel qui sont rentrés depuis peu sur le marché du travail, pour se livrer à des activités de recherche et de développement ou à des activités de recherches sur les économies d'énergie ou sur des sources d'énergie substituables aux sources actuelles. Renseignements: centre d'emploi du Canada le plus proche ou bureau de la Direction générale du développement de l'emploi.
- * Projets d'emploi/chômeurs chroniques (Programme à la création locale d'emplois): La Commission subventionne les projets de création d'emplois à long terme pour les chômeurs chroniques et les personnes souffrant de handicaps personnels. Programme à la création locale d'emplois. Renseignements: centre d'emploi du Canada le plus proche ou bureau de la Direction générale du développement de l'emploi.
- * Programmes d'échanges internationaux, étudiants: Des programmes de travail sont offerts aux étudiants engagés dans des études postsecondaires pour leur faire vivre une expérience d'apprentissage et de sensibilisation à une autre culture dans un autre pays. L'expérience de travail n'est pas nécessairement orientée vers une carrière. Renseignements: Direction générale de l'emploi des jeunes et des autochtones, 5^e étage, Place du Portage, Hull (Québec) K1A 0J9.

* Programmes d'échanges internationaux, travailleurs: La Commission propose aux jeunes travailleurs des programmes de travail pratique orientés vers une carrière, pour leur permettre de découvrir d'autres cultures tout en perfectionnant leurs aptitudes et connaissances dans un métier donné. Renseignements: Direction générale de l'emploi des jeunes et des autochtones, 5^e étage, Place du Portage, Hull (Québec) K1A 0J9.

* Programme des services d'extension: Ce programme améliore, par le biais de projets communautaires temporaires, les possibilités d'emploi et d'accès à un emploi convenable de personnes qui ont des difficultés particulières à obtenir ou à conserver un emploi, durant une certaine période lorsque les CEC locaux sont dans l'incapacité de leur assurer les services d'emploi nécessaires. Renseignements: Centre d'emploi du Canada le plus proche.

* Emplois d'été/étudiants: Les ministères et organismes du gouvernement fédéral, les municipalités et les organismes établis peuvent parrainer des projets permettant de créer des emplois d'été pour des étudiants. Le programme d'emplois d'été des jeunes contribue à payer les salaires de ces étudiants et à financer une partie des autres coûts des projets. Renseignements: centre d'emploi du Canada le plus proche ou bureau de la Direction générale du développement de l'emploi.

* Programme d'établissement et d'adaptation des immigrants: En plus des services d'installation offerts par les gouvernements provinciaux et fédéral, signalons une vaste gamme de services à l'installation que finance dans tout le Canada la Commission par l'intermédiaire d'organismes de bénévoles pour aider les immigrants à s'adapter

convenablement à la vie au Canada. Renseignements: Centre d'immigration du Canada le plus proche.

Secrétariat d'État

Bureau régional

Bureau 200

25 est, avenue St. Clair

Toronto (Ontario)

M4T 1M2

(416) 966-7541

* Programme de soutien aux organismes volontaires: Des fonds sont fournis pour promouvoir la participation de citoyens à des décisions influant sur la qualité de la vie communautaire. Aide aux programmes d'aide aux groupes communautaires. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-2255.

* Droits de l'homme: Des subventions sont mises à la disposition d'organismes de bénévoles s'intéressant à la liberté et aux droits de l'homme. Direction de la participation des citoyens. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-2226.

* Programme Hospitalité-Canada: Programme ininterrompu d'échanges qui donne la possibilité à de jeunes Canadiens de voyager et de découvrir le Canada. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-1313.

* Programme d'intégration culturelle: Offre une aide financière à des groupes et activités qui assurent la promotion de l'intégration culturelle et sociale des immigrants au sein de la société canadienne et également à ceux qui contribuent à l'émergence d'une société comprenant les besoins des immigrants. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.

- * Programme de développement des groupes: Accorde des subventions pour financer des projets et activités permettant à des groupes ethnoculturels de conserver et de développer leur identité culturelle, de faire partager leur héritage culturel à d'autres Canadiens et d'accroître les relations interculturelles. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.
- * Programme de communications interculturelles: Offre des subventions de fonctionnement à des organismes multiculturels/ multi-ethniques qui font la promotion d'activités stimulant des échanges créatifs et/ou permettant aux collectivités de structurer collectivement leurs intérêts et leurs problèmes. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.
- * Programme de soutien des activités: Aide sur une période maximale de trois ans des organismes ethnoculturels viables pour encourager et appuyer leur émergence, leur développement et leur consolidation. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.
- * Arts plastiques et arts du spectacle: Des fonds sont mis à la disposition des organismes de bénévoles et des personnes qui mettent sur pied des projets ou réalisent des activités d'arts plastiques et d'arts de la scène qui, dans le contexte canadien, permettront de consolider et de faire partager l'héritage culturel d'un groupe et d'illustrer certains aspects de ses expériences au Canada. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.

- * Programme Écriture et édition (Writing and Publication Program): Aide les organismes de bénévoles, personnes et maisons d'édition indépendantes à réaliser des projets et à mettre sur pied des activités de nature historique ou littéraire contribuant à une meilleure définition et affirmation de la réalité de la diversité culturelle de la société canadienne. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.
- * Programme d'aide à la création de chaires d'études ethniques: Promouvoir la création de chaires dans les universités canadiennes en sciences sociales et humaines, ou en communications et beaux-arts concernant les groupes ethnoculturels canadiens. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044 ou bureau régional ou local.
- * Programme d'études ethniques canadiennes: Des subventions sont mises à la disposition des universités canadiennes pour leur permettre d'inviter des conférenciers spécialisés dans les études ethniques canadiennes. Direction du multiculturalisme. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044.
- * Ressources éducationnelles/groupes ethniques: La Direction contribue à la production de matériel didactique complémentaire sur des sujets et questions relatives à la dimension et à l'identité multiculturelles de la société canadienne, matériel pouvant être utilisé dans le cadre ou en dehors des systèmes scolaires provinciaux et territoriaux. Direction du multiculturalisme. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2044.
- * Programme de communications des autochtones: Fournit une aide professionnelle et financière aux sociétés de communication desservant les autochtones.

Direction des citoyens autochtones. Renseignements: Ottawa/Hull (819) 994-2066.

- * Programme de financement de base/autochtones: Fournit une assistance financière aux autochtones par le biais d'associations provinciales, territoriales et nationales pour les aider à formuler des politiques et programmes permettant d'accélérer leur développement. Direction des citoyens autochtones. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-2121.
- * Groupes minoritaires de langue officielle/Éducation: La Direction finance des activités permettant aux parents, enseignants et conseils scolaires de faire connaître aux autorités appropriées les aspirations et besoins linguistiques des groupes minoritaires en matière d'éducation. Groupes minoritaires de langue officielle: Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-2222.
- * Groupes minoritaires de langue officielle/Activités sociales et culturelles: Cette Direction est responsable de la promotion de la vitalité culturelle et sociale et de la stimulation du développement des collectivités francophones et anglophones dans leur propre langue dans les provinces dans lesquelles elles sont minoritaires. La Direction finance des activités destinées à promouvoir l'esprit collectif et la solidarité au sein des groupes minoritaires de langue officielle ainsi qu'un accès croissant à des services sociocommunautaires respectant leur langue et leur culture. Elle encourage le recours à des activités permettant aux membres des communautés minoritaires de vivre conformément à leurs traditions, leur langue et leur culture et d'effectuer une contribution active au

développement de la vie culturelle canadienne. Groupes minoritaires de langue officielle. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-2222.

- * Groupes minoritaires de langue officielle/Activités politico-légales: La Direction finance des activités facilitant la protection et l'acquisition des droits essentiels à la survie et au développement des communautés minoritaires de langue officielle. Elle les invite à envoyer des délégations auprès des gouvernements fédéral et provinciaux et des municipalités. Groupes minoritaires de langue officielle. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-2222.
- * Participation des femmes: Ce programme fournit des subventions et d'autres ressources aux groupes féminins pour les aider à mettre sur pied des activités conçues pour accroître la participation des femmes à tous les secteurs de la société et aider les femmes oeuvrant au sein de groupes féminins à promouvoir des changements institutionnels au niveau du statut de la femme. Direction des programmes de promotion de la femme. Renseignements: Ottawa/Hull: (819) 994-3190.

Le Conseil des arts du Canada

Administration centrale
255, rue Albert
(B. P. 1047)
Ottawa (Ontario)
K1P 5V8
Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 237-3400

- * Aide aux organismes professionnels et artistiques: Le Conseil des arts du Canada fournit une aide financière pour encourager les arts de la scène, les arts visuels (y compris les films et les productions sur bande magnétoscopique) et la création littéraire.

- * Aide/tournée d'artistes sur scène: Diverses formes d'appui, entre autres financier, sont proposées aux artistes et organismes canadiens pour les aider à réaliser des tournées et leur permettre d'accroître leur auditoire. Office des tournées du Conseil des arts du Canada. Renseignements: Ottawa/Hull: (613) 238-7413.
- * Programme d'exploration. Le Conseil subventionne des projets culturels ou artistiques innovateurs, faisant ou non partie des arts professionnels.

FONDATIONS

Pour reprendre une définition imagée, une fondation est "une grande masse d'argent autour de laquelle gravitent des personnes qui en veulent une partie". Celle du répertoire des fondations, plus orthodoxe, définit une fondation distribuant des subventions comme un "organisme non gouvernemental, sans but lucratif, qui dispose de fonds, dont la gestion des programmes est assurée par ses propres fiduciaires ou administrateurs et qui est institué en vue d'assurer - essentiellement par l'octroi de subventions - la mise sur pied ou le maintien d'activités sociales, éducatives, de bienfaisance, religieuses ou autres contribuant au bien-être collectif".

Les subventions des fondations constituent actuellement une ressource importante pour tous les organismes sans but lucratif. Mais les sommes distribuées par les fondations ne le sont que pour certains secteurs d'intérêt, zones géographiques et niveaux de subvention; elles sont régies par un certain nombre de restrictions et politiques particulières.

Il existe essentiellement cinq types de fondations:

1. Les fondations "universelles": Cette catégorie inclut la plupart des grandes fondations, telles que les Fondations Rockefeller ou Ford. Ce sont les mieux connues, celles auprès desquelles la lutte pour l'obtention de subventions est la plus dure et les chances de succès les plus minces. Généralement elles préfèrent traiter avec de grandes institutions ou s'occuper de programmes ayant un fort impact dans certains domaines.
2. Les fondations spécialisées: Ces fondations limitent leurs subventions à un domaine bien précis, comme la santé, la religion, les arts, etc.

3. Les fondations financées par des entreprises ou compagnies: Elles limitent généralement leurs contributions aux localités dans lesquelles les entreprises ont des intérêts ou aux domaines d'activité liés au type d'affaires qu'elles traitent.

4. Les fondations communautaires: Comme leur nom l'indique, ces fondations accordent essentiellement leur appui à la collectivité dans laquelle elles se trouvent. Les donateurs qui contribuent à ces fondations communautaires indiquent parfois spécifiquement les bénéficiaires de leurs dons ou leurs domaines d'utilisation. La plupart de ces fondations ont de petits budgets et ne peuvent donc fournir que de petites subventions; cependant, elles acceptent beaucoup plus facilement des demandes d'appui pour couvrir des dépenses d'ordre général ou administratif. Il existe des fondations communautaires à Windsor, Ottawa, Hamilton, Peterborough et plusieurs autres villes de l'Ontario.

5. Les fondations familiales: La grande majorité des fondations est constituée de fondations familiales qui sont créées et contrôlées par le donateur et sa famille. Leurs subventions sont généralement accordées dans des domaines d'intérêt particulier pour les membres de la famille.

Une fois identifiées quelques fondations qui semblent correspondre à votre projet particulier, l'étape suivante consiste à en apprendre le plus possible sur leur compte, en particulier:

- * la dénomination sociale officielle de la fondation et son adresse postale correcte,
- * le type de fondation,
- * ses priorités et intérêts actuels,

- * le total des sommes disponibles,
- * le montant d'une subvention type,
- * les restrictions spécifiées dans les directives,
- * les procédures de demande,
- * la personne-contact
- * les dirigeants et fiduciaires de la fondation,
- * les possibilités de renouvellement.

Généralement, le premier contact s'effectue par lettre; dans celle-ci le demandeur expose son projet en quatre pages maximum. Ce premier document permet à la fondation de s'assurer que le projet s'inscrit dans la ligne de ses intérêts et satisfait aux règles imposées dans ses directives; si c'est le cas, elle peut demander au candidat de lui faire parvenir une demande plus complète selon un modèle généralement défini. L'objet principal de cette première lettre est d'obtenir une entrevue personnelle avec l'un des responsables de la fondation afin de pouvoir établir un premier rapport entre l'organisme et la fondation.

La lettre doit contenir, en termes aussi concis et persuasifs que possible, les éléments suivants:

- * Quel est le groupe qui demande des fonds?
- * Quel besoin le groupe essaie-t-il de combler?
- * Quel est le projet proposé?
- * Quelles sont les compétences du groupe?
- * Combien le projet coûtera-t-il?
- * Comment le groupe mettra-t-il en oeuvre le projet?
- * Pourquoi cette fondation particulière devrait-elle accorder son appui au projet en question?

Avant une entrevue personnelle, planifiez soigneusement l'utilisation du temps vraisemblablement limité dont vous allez disposer. Il vous faudra, par exemple, choisir la personne la mieux à même de représenter optimalement votre groupe. Certaines fondations n'accordent d'entrevues qu'aux demandeurs qui leur sont recommandés par une personne qu'elles connaissent et respectent. À cette exception près, ce sont les règles générales décrites dans la section intitulée "Comment approcher l'organisme distributeur de fonds" qui s'appliquent ici également.

Ce qu'il faut éviter lors d'un premier contact avec des fondations

Bien que les points suivants soient dans une grande proportion évidents et tout aussi valables dans le cas de contacts avec des organismes gouvernementaux, il n'est pas inutile de les répéter.

1. N'envoyez pas des centaines de demandes de subvention photocopiées aux fondations.
2. Ne prenez pas pour acquis qu'une fondation sera intéressée par votre projet sous prétexte qu'elle a accordé une subvention à un projet comparable. Étudiez au complet le dossier des subventions accordées antérieurement par la fondation ainsi que ses politiques présentes.
3. Ne faites pas parvenir une formule de demande de subvention gouvernementale à une fondation.
4. Ne demandez pas à une fondation de venir combler un vide laissé par des sommes jusque-là accordées par un gouvernement.
5. Ne prenez pas pour acquis que les fondations ont des sommes illimitées, qu'elles sont prêtes à distribuer à n'importe quel type de projet.
6. Ne négligez pas de mentionner les subventions antérieures que vous avez reçues.
7. Ne demandez pas une subvention de fonctionnement général si vous pouvez l'éviter. Redéfinissez votre budget en postes très précis.
8. Ne vous attendez pas à ce qu'une fondation finance votre projet indéfiniment.
9. N'oubliez pas de remercier une fondation pour son appui; accordez au donateur une partie du crédit pour la réussite du projet.

Voici la liste de fondations qui ont accordé leur appui à des groupes sans but lucratif de l'Ontario.

The Atkinson Charitable Foundation
1, rue Yonge
Toronto (Ontario)
M5E 1E5
(416) 368-5152

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Être situé en Ontario.
- * Oeuvres de charité enregistrées ou organismes bénéficiant de la clause d'exonération d'impôt aux termes de la Loi fédérale de l'impôt sur le revenu.
- * Généralement pas de fonds pour l'achat d'immobilisations ou pour le financement de déficits ou de budgets d'exploitation.
- * Pas de subventions ni de prêts à des particuliers.

Quelques domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Subventions pour des bourses d'universités et de collège.
- * Alcohol and Drug Concerns, Inc.
- * Big Sister Association, Toronto

- * Institut national canadien pour les aveugles
- * Hamilton Philharmonic Society, Inc.
- * Ontario Geriatrics Research Society, Toronto
- * St. Michael's Hospital
- * Sarnia Goodwill Industries
- * Toronto School of Theology

Règles de demande de subvention:

- * Peut être faite n'importe quand.
- * Compter deux mois pour avoir une réponse.
- * Rapport annuel disponible.

H. G. Bertram Foundation
 Personal Trust Department
 Royal Trust Company
 B. P. 980
 Hamilton (Ontario)
 L8N 3R2

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Subventions accordées à des établissements de bienfaisance de l'Ontario. Préférence donnée aux demandes provenant d'organismes situés à Dundas et dans les environs.

Domaines d'intérêt:

- * Arts, bien-être social, recherche, éducation, action communautaire, écologie, etc.

(Tout le travail de la Fondation se fait de façon anonyme.)

Règles de demande de subvention:

- * Peut être faite n'importe quand.
- * La réponse peut prendre jusqu'à trois mois.

J. P. Bickell Foundation
 Secretary
 National Trust Company Limited
 21 est, rue King
 Toronto (Ontario)
 M5C 1B3

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Limitée à l'Ontario.
- * Doit être une oeuvre de charité enregistrée ayant une structure officielle.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * La moitié des revenus de la fondation sont accordés au Hospital for Sick Children; domaine de l'éducation, bourses d'université; domaine de la recherche médicale; général - souvent pour l'achat de mobilier et d'équipement.

Règles de demande de subvention:

- * Les demandes de subvention se font par lettre adressée au secrétaire. Des formules spéciales de demande sont remises à ceux qui veulent faire des demandes de subventions pour la recherche médicale.
- * La réponse peut prendre plusieurs mois.

The Samuel and Saidye Bronfman Family Foundation
 1016, rue Tupper
 Montréal (Québec)
 H3H 1N5
 (514) 937-9489

Le conseil d'administration de la Fondation a établi des directives qui régissent son exploitation. Voici les principaux domaines d'intérêt:

1. Enfants en difficulté d'apprentissage.
2. Autochtones et résidents du Nord canadien.

3. Problèmes sociaux relatifs aux personnes âgées.
4. Projets de patrimoine concernant surtout mais non exclusivement Montréal.
5. "Dimensions supplémentaires": appui à des organismes dont les initiatives créatrices pourraient bénéficier d'une plus grande diffusion grâce à des moyens supplémentaires et d'autres médias.

Les subventions ne peuvent être accordées qu'à des organismes qui peuvent faire état d'un reçu officiel comportant un numéro d'enregistrement fédéral en tant qu'oeuvre de charité.

La Fondation envisagera d'accorder des fonds paritaires dans le cadre de subventions de démarrage ou d'incitation. Elle désire encourager les programmes innovateurs. Son appui ne sera accordé que pour des périodes limitées.

Pour de plus amples renseignements, prière d'écrire au directeur général à l'adresse susmentionnée.

James H. Cummings Foundation Incorporated
Executive Director
1102 Marine Trust Building
Buffalo, New York 14203

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Limites géographiques: Buffalo; New York; la Communauté urbaine de Toronto (le seul endroit de l'Ontario pour lequel des demandes de subvention peuvent être faites); Hendersonville, Caroline du Nord.
- * Pas de subventions accordées à des municipalités ou à des particuliers.
- * Toutes les subventions sont distribuées dans ces villes à des organismes bénéficiant de la clause d'exonération d'impôt.

- * La majorité des subventions concerne des dépenses d'immobilisations - la Fondation est particulièrement intéressée à satisfaire des besoins d'équipement de divers types.

Domaines d'appui:

- * Éducation, recherche et science médicale.
- * Garçons et filles défavorisés.
- * Personnes âgées et infirmes.

Règles de demande de subvention:

- * Demande officielle nécessaire.
- * La réponse est donnée au bout de un à deux mois.
- * Rapport annuel fourni sur demande.

La Fondation canadienne Donner

B. P. 122
Toronto-Dominion Centre
Toronto (Ontario)
M5K 1H1
(416) 869-1091

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Subventions accordées aux organismes ayant un numéro d'enregistrement pour dons de charité.
- * Subventions accordées sur périodes de durée variable pouvant aller jusqu'à trois ans.
- * Aucune subvention n'est accordée pour des dépenses d'immobilisations, des congés sabbatiques, des déficits budgétaires, des campagnes de souscription, des conférences ou des campagnes générales de collecte de fonds.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Réforme du droit et pénologie - La Fondation de l'Association du barreau canadien pour la recherche juridique; pour une étude de la juridiction de la Cour suprême du Canada dans les causes civiles.
- * Politique étrangère canadienne - Centre for Foreign Policy Studies, Université Dalhousie; fonds fournis pour couvrir les coûts initiaux de démarrage.
- * Autochtones du Canada - Université Trent, pour aider le département des études autochtones.
- * Nord canadien - Churchill Research Centre, Inc.: aider à établir un centre de recherche permanent à Churchill, Manitoba.

Règles de demande de subvention:

- * Il faut envoyer à la Fondation une première lettre de demande décrivant le projet envisagé.

The Eaton Foundation

The Chairman
1 ouest, rue Dundas
20^e étage
Toronto (Ontario)
M5B 1C8

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Au Canada.
- * Établissement de bienfaisance.
- * Niveau de développement, champ d'application et portée du travail.

Domaines d'intérêt:

- * Éducation: éducation supérieure (quelques dépenses d'immobilisations) et bourses d'intérêt particulier.
- * Santé: hôpitaux, organismes nationaux et locaux oeuvrant dans le domaine de la santé.

- * Culture: arts visuels et arts d'exécution, galeries, musées.
- * Développement social: bien-être de l'enfance, organismes de jeunesse, handicapés, personnes âgées, loisirs, conservation, problèmes écologiques.

Règles de demande de subvention:

- * Les demandes peuvent être faites en tout temps. Toutes sont étudiées par le comité des dons qui se réunit au moins une fois par mois.
- * Les réponses sont généralement données au bout de un à deux mois.
- * Les subventions peuvent être renouvelées, si le projet le justifie.
- * Les demandes doivent être adressées au président du conseil (chairman) et envoyées par la poste.
- * Rapport annuel disponible.

The Ford Foundation

The Secretary
320 East 43rd Street
New York, New York 10017

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Accorde des subventions dans le monde entier.
- * La fondation accorde des subventions à des particuliers tout autant qu'à des institutions et collectivités.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Recherche écologique: programme d'éducation environnementale de l'Université de Western Ontario; la Société pour la conservation des sites naturels - acquisition de terrains dans la région de l'escarpement du Niagara.

- * Leadership et développement communautaires.
- * Justice: recherche criminologique à l'Université d'Ottawa.
- * Arts: Stratford Shakespearean Festival of Canada Foundation, pour accroître les possibilités de formation et de représentations.
- * Population: recherche sur la biologie de la reproduction.
- * Économie: symposium de l'Université Queen sur l'état de l'économie des soins de santé au Canada.

Rapport annuel disponible sur demande.

Sir Joseph Flavelle Foundation

The Secretary
National Trust Company Limited
21 est, rue King
Toronto (Ontario)
M5C 1B3

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Limitée à l'Ontario.
- * Doit être une oeuvre de charité enregistrée.
- * Aucune subvention accordée à des particuliers.

Domaines d'intérêt:

- * Bien-être social, éducation, groupes autochtones, conservation.

Règles de demande de subvention:

- * Les demandes doivent être adressées par lettre au secrétaire.
- * Les réunions sont convoquées au gré du président.

The Hamilton Foundation
C. K. MacGillivray, F.C.A.
Executive Director
314 est, rue Wilson
Ancaster (Ontario)
L9G 2B9

Fondation communautaire publique relativement petite.

- * Demandes de subvention limitées aux organismes situés dans la région de l'agglomération de Hamilton, de Burlington et Wentworth.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Très variés, puisque des subventions sont accordées aux oeuvres de charité désirant lancer des projets spéciaux ou à des projets destinés à aider les enfants infirmes, les handicapés et les personnes âgées, aussi bien qu'à des étudiants de valeur ayant obtenu leurs diplômes d'études secondaires à Hamilton et ayant besoin d'une aide financière pour s'inscrire dans des collèges canadiens ou américains. Des bourses annuelles sont accordées à des personnes faisant des études avancées ou des travaux de recherche en sciences naturelles.
- * Des fonds sont également accordés pour aider des oeuvres de charité enregistrées à acheter l'équipement dont elles ont besoin ou à effectuer des projets spéciaux dans le domaine des services sociaux, de l'éducation, de la culture et de la recherche. Brochure disponible sur demande.

B & B Hamilton Foundation
333, boulevard Cortleigh
Toronto (Ontario)
M5N 1R2

Une petite fondation familiale.

Directives actuelles pour les donations:

- * Doit être une oeuvre de charité canadienne enregistrée.

- * Préférence accordée aux établissements répondant à des besoins de l'Ontario.
- * Ordre de priorité: développement social, santé, éducation, conservation, arts.

Année type: Au total 211 demandes de fonds ont été reçues en 1981.

Trente-six des 59 bénéficiaires en 1981 avaient déjà reçu des dons de la Fondation. La plupart des dons de 1981 ont varié entre 500 \$ et 1 000 \$ (total des dons approximativement 46 000 \$).

<u>Répartition</u>	<u>Nombre d'organismes</u>
Développement social	43
Santé	11
Éducation	5

Marche à suivre pour faire une demande:

Lettre accompagnée de documentation:

- Définitions du but des activités du groupe.
- Le budget de l'année en cours et les autres sources de subvention.
- Indication d'évaluations du fonctionnement de l'organisme effectuées par des tiers.
- Liste des administrateurs et du personnel clé.

L'automne est la période optimale pour faire une demande.

Audrey S. Hellyer Charitable Foundation

President
c/o Hendon Estates Limited
Bureau 202, 1262, chemin Don Mills
Don Mills (Ontario)
M3B 2W7

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Doit être un établissement constitué en personne morale pouvant distribuer des reçus valides aux fins de l'impôt sur le revenu.

- * Quelle est la durée prévue du projet? À quel point les services fournis sont-ils nécessaires?

- * Peuvent-ils être fournis par des organismes déjà en place?

- * Y a-t-il une demande locale et quelle est la participation locale?

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Domaine religieux, éducation, bien-être social.

Règles de demande de subvention:

- * Des demandes officielles peuvent être faites en tout temps (la Fondation ne fournit pas de formule de demande).
- * La réponse est donnée au bout de trois à quatre mois.

The Charles H. Ivey Foundation

The Secretary
391, chemin Woodworth
Willowdale (Ontario)
M2L 2V1

Conditions d'admissibilité:

- * Les subventions sont accordées à des établissements de bienfaisance.
- * Les demandes sont évaluées individuellement.

Domaines d'intérêt:

- * Dépenses d'immobilisations, arts, recherche, éducation et pollution/écologie.

- * La Fondation Charles H. Ivey fournit une aide sous forme de subventions de démarrage dans tout le Canada d'une durée maximale de trois ans. Aucune demande officielle n'est exigée.

The Richard Ivey Foundation

Bureau 1701

Northern Life Tower, City Centre

380, rue Wellington

London (Ontario)

N6A 5C3

Critères utilisés pour déterminer
l'admissibilité des candidats:

- * Aucune subvention ne peut être accordée à des particuliers, en raison des règlements gouvernementaux, ou à des organismes ne possédant pas un numéro d'enregistrement du ministère du Revenu national au titre d'oeuvre de charité.
- * Rejet de tout projet pouvant rapporter un gain ou un profit à l'organisme demandeur.
- * Ordinairement les subventions ne sont pas accordées pour: des campagnes annuelles; des bourses ou aide aux étudiants; des frais de fonctionnement (sauf temporairement pour de nouveaux organismes); des déficits, exploitation ou immobilisation; des dotations générales ou des fonds de soutien; la publication d'études; des travaux de recherche; des séminaires; des ateliers; des conférences; des tournées; des festivals; des compétitions; d'autres fondations ou des organismes accordant des subventions.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Les principaux intérêts de la Fondation se situent dans le domaine de la santé et de l'éducation, du développement social, de l'environnement et des arts.
- * Sa principale zone géographique d'intérêt se situe à London et dans le Sud-Ouest de l'Ontario, mais elle peut envisager de subventionner des projets ayant un rôle important à jouer en Ontario ou au Canada.

- * Aucune formule officielle de demande n'est utilisée; il faut soumettre une demande écrite, et il n'y a aucune échéance pour la remise des demandes. Un rapport annuel est disponible sur demande.

Exemples de la dernière année
financière:

- * London Regional Children's Museum, pour installer un musée permanent; département des sciences neurologiques et cliniques de l'Université de Western Ontario, pour créer une unité de recherche sur les crises cardiaques; Pollution Probe Foundation, pour créer un manuel sur les moyens de réduire les déchets dangereux; Tarragon Theatre, pour créer un studio destiné à établir des programmes de perfectionnement professionnel et de rédaction de textes.

The Richard and Jean Ivey Fund

The Secretary-Treasurer

Bureau 2200

Northern Life Tower, City Centre

380, rue Wellington

London (Ontario)

N6A 5B5

Critères utilisés pour déterminer
l'admissibilité des candidats:

- * Aucune subvention ne peut être accordée à des particuliers en raison des règlements gouvernementaux.
- * Pour être admissible, l'organisme doit être incorporé ou enregistré en tant qu'oeuvre de charité auprès du ministère du Revenu national.
- * Rejet de tout projet pouvant rapporter un gain ou un profit à l'organisme demandeur. Les subventions ne sont généralement pas accordées aux fins suivantes: des campagnes annuelles, des bourses ou aide aux étudiants; des frais de fonctionnement, sauf temporairement pour de nouveaux

organismes; des déficits, exploitation ou immobilisation; des dotations générales ou des fonds de soutien; la publication d'études; des travaux de recherche, des séminaires; des ateliers; des conférences; des tournées.

- * La priorité est accordée aux organismes de London et du Sud-Ouest de l'Ontario.
- * Cependant, tout projet pouvant avoir d'importantes répercussions au niveau de la province ou du Canada sera également étudié.

Domaines d'intérêt/d'appui:

- * Le Richard and Jean Ivey Fund s'occupe essentiellement de promouvoir des projets dans le domaine de la santé, de l'éducation, du développement communautaire ainsi que dans celui de l'environnement et des arts.

Marche à suivre pour faire une demande:

- * On peut adresser une lettre au secrétaire-trésorier du Fonds; aucune formule officielle de demande n'est utilisée. Il n'y a pas d'échéance pour la remise des demandes; cependant, il faut généralement compter un mois avant d'obtenir une réponse.
- * Rapport annuel disponible sur demande.

The W. K. Kellogg Foundation
The Secretary
400 North Avenue
Battle Creek, Michigan 49016

Critères d'admissibilité:

- * Les subventions sont limitées aux États-Unis, au Canada, à l'Amérique latine, à l'Australie et à quelques pays européens.

- * S'intéresse surtout aux projets pilotes plutôt qu'à des travaux de recherche, et aux programmes qui font oeuvre de pionnier ou sont expérimentaux plutôt qu'aux phases d'exploitation de programmes établis.

- * Les organismes doivent satisfaire aux conditions d'exonération d'impôt.

- * Aucune subvention n'est accordée à des particuliers.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Agriculture: Accroître la production alimentaire mondiale et améliorer les conditions de vie en milieu rural.
- * Éducation: Améliorer les possibilités d'éducation permanente; aider les jeunes à perfectionner leur éducation, leur carrière et leur potentiel de leadership et renforcer la structure familiale.
- * Santé: Promotion de la santé, prévention des maladies et hygiène publique; assurer un contrôle des coûts et une augmentation de la productivité dans les soins de la santé; assurer des possibilités d'éducation dans les professions de la santé et des soins de santé de qualité; accroître l'exhaustivité et la continuité des soins de santé; améliorer l'accessibilité et la disponibilité des soins de la santé.

Règles de demande de subvention:

- * Aucune demande officielle nécessaire.
- * Peut être faite n'importe quand.
- * Brochure disponible sur demande.

The Kresge Foundation

Mr. Alfred H. Taylor, Jr.
The President
2401 West Big Beaver Road
P. O. Box 3151
Troy, Michigan 48084
(313) 643-9630

Critères utilisés pour déterminer
l'admissibilité des candidats:

- * Des subventions sont accordées aux établissements bénéficiant de la clause d'exonération d'impôt, entièrement accrédités et bien gérés financièrement.
- * Aucune limite géographique, bien que relativement peu de subventions ne soient accordées chaque année en dehors des États-Unis.
- * Aucune subvention n'est accordée à des particuliers, à des programmes de recherche, à des budgets de fonctionnement ou de projets spéciaux ou pour le remboursement de dettes.
- * La Fondation considère généralement comme essentiel que le demandeur puisse faire la preuve qu'il reçoit déjà un appui financier partiel; une subvention de la Fondation est généralement accordée pour une partie des fonds restants sur une base de "challenge". La Fondation n'accorde donc pas de subventions à titre de fonds de démarrage ni ne couvre le total des coûts d'un projet.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Études universitaires et collégiales de quatre ans - Université McGill.
- * Santé: Toronto East General and Orthopaedic Hospital.
- * Sciences et conservation: La Société pour la conservation des sites naturels.

- * Arts et culture: London Regional Children's Museum.

- * Des subventions sont accordées à des projets de construction et de rénovation importants; achat d'importants éléments d'équipement déplaçables d'une valeur unitaire minimale de 75 000 \$; achat de biens immobiliers.

Règles de demande de subvention:

- * Écrire pour demander la brochure sur les politiques de la Fondation et la marche à suivre pour faire une demande.
- * Les lettres de demande doivent être brèves.
- * Les demandes ne sont acceptées qu'au cours des six premières semaines de l'année.
- * Les réponses favorables ne sont pas annoncées avant la mi-juillet.
- * Brochure et rapport annuel disponibles sur demande. On y trouve des renseignements sur les éléments à inclure dans la lettre de demande de subvention et la description du projet.

The Laidlaw Foundation

Mr. Nathan Gilbert, Secretary
Bureau 203
60 est, avenue St. Clair
Toronto (Ontario)
M4T 1N5
(416) 964-3614

Critères utilisés pour déterminer
l'admissibilité des candidats:

- * Canada - priorité accordée à l'Ontario.
- * Doit être une oeuvre de charité enregistrée.
- * Dépenses d'immobilisations et frais d'équipement exclus.

Domaines d'intérêt:

- * Bien-être social, hygiène mentale, services à la jeunesse, conservation, arts.

Règles de demande de subvention:

- * Demande officielle, mais non sur formule standard.
- * Il faut parfois attendre trois mois pour obtenir une réponse.
- * Rapport disponible sur demande.

The Malloch Foundation

c/o Lazier and Lazier
42 sud, rue James
Hamilton (Ontario)
L8P 2Y4

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Avant tout la région de Hamilton.
- * Oeuvres de charité.
- * Aucune subvention pour les "fonds d'édification" ni de subventions répétées à long terme.

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Général, y compris le développement de l'enfant.
- * Conservation, traitement des animaux, éducation, médecine, réinsertion sociale et réforme des adultes et des adolescents.
- * Aide aux écoles pour équiper leurs bibliothèques.
- * Aide aux hôpitaux pour acheter de l'équipement de recherche biologique.
- * Subventions pour un "camp" pour malades atteints de fibrose kystique.

Règles de demande de subvention:

- * Demande à faire avant le 1^{er} novembre pour l'année suivante.
- * Subvention définitivement accordée en décembre de la même année.
- * De plus amples renseignements peuvent être fournis sur demande.

J. W. McConnell Foundation Inc.

Bureau 510
1130 ouest, rue Sherbrooke
Montréal (Québec)
H3A 2T1

Critères utilisés pour déterminer l'admissibilité des candidats:

- * Pas de limites géographiques; mais intérêt premier au Québec.
- * Aucune subvention n'est accordée à des particuliers.
- * Fondation surtout intéressée par des projets innovateurs à court terme.
- * Aucune subvention n'est accordée pour la publication de livres, de magazines, la parution de films, etc.

Règles de demande de subvention:

- * Description écrite du projet au stade initial (doit être dactylographiée sur du papier 8 1/2 x 11, recto seulement).
- * Aucune échéance pour la remise des demandes.
- * Brochure disponible sur demande.

The R. Samuel McLaughlin Foundation

Secretary
c/o National Trust Company Limited
21 est, rue King
Toronto (Ontario)
M5C 1B3

La Fondation R. Samuel McLaughlin n'appuie que les organismes de bienfaisance de la province de l'Ontario (de préférence ceux de la région d'Oshawa).

La Fondation subventionne à l'occasion des organismes sur une base renouvelable dans les domaines d'intérêt suivants: dépenses d'immobilisations, arts, bien-être social, recherche, éducation, action communautaire, pollution/écologie, loisirs (entre autres).

Les demandes doivent être adressées sous forme de lettre au secrétaire; elles peuvent l'être en tout temps; néanmoins, les fiduciaires de la Fondation ne se réunissent que quatre fois par an, ce qui explique qu'une réponse ne puisse parfois être donnée que plusieurs mois après la demande.

The McLean Foundation
The Secretary Treasurer
c/o Canada Packers Limited
16^e étage
95 ouest, avenue St. Clair
Toronto (Ontario)
M4V 1P2
(416) 766-4311, poste 192

La Fondation McLean a été instituée en 1945 par M. J.S. McLean. Au cours de ses 32 ans d'existence, la Fondation a versé 15 697 395 \$ de subventions.

Critères d'admissibilité:

- * Le groupe doit être enregistré comme oeuvre de charité et disposer d'un numéro d'enregistrement.
- * Les fiduciaires de la Fondation s'efforcent de conserver une politique souple; ils mettent l'accent sur les projets qui peuvent être d'un grand intérêt général sur le plan social mais qui au départ risquent de ne pas retenir l'attention du public.

Domaines d'intérêt:

- * Éducation, santé, bien-être social, conservation, arts, science.

Règles de demande de subvention:

- * Lettre descriptive, à laquelle sont joints tous les documents jugés pertinents.
- * Pour qu'un projet puisse être étudié lors d'une réunion des fiduciaires, il faut normalement que la demande comporte les renseignements suivants: brève description de l'organisme, historique, raison d'être, impact national ou régional prévu, durée prévue du projet, etc.
- * Un rapport public sur la Fondation est disponible sur demande.

The W. M. Messecar Foundation
The Vice-President
42, rue Wellington
Boîte postale 1265
Brantford (Ontario)

Critères d'admissibilité:

- * Oeuvres de charité sans but lucratif de l'Ontario, en particulier celles qui se trouvent dans le comté de Brant. Oeuvrant dans le domaine de l'éducation ou de la religion.
- * Les demandes sont évaluées individuellement. Seules sont acceptées celles d'organismes qui oeuvrent dans l'un des grands domaines d'intérêt de la Fondation.

Règles de demande de subvention:

- * Demande écrite indiquant les raisons pour lesquelles l'organisme cherche à obtenir des fonds.
- * Les fiduciaires s'attendent également à recevoir des états financiers: bilan, état des revenus et dépenses et budget proposé.

La Fondation Molson

M. S.T. Molson

Secrétaire

1555 est, rue Notre-Dame

Montréal (Québec)

Critères utilisés pour déterminer
l'admissibilité des candidats:

- * Au Canada.
- * Oeuvres de charité.
- * Aucune subvention n'est accordée pour des campagnes annuelles, des déficits budgétaires, des legs détenus en fiducie, des conférences, des réunions, des séminaires, des bourses, une aide aux étudiants, des publications (magazines, films, bandes magnétoscopiques, etc.).

Domaines d'intérêt:

- * Projets de bien-être social.
- * Projets destinés aux personnes âgées et aux autochtones.
- * Éducation, santé, développement social, culture et développement national.

Règles de demande de subvention:

- * Demandes par écrit décrivant dans le détail le projet, y compris les derniers états financiers, des budgets et des plans de financement à court et à long terme.
- * Les demandes peuvent être faites en tout temps.
- * La réponse est donnée au bout de un à deux mois.

ENTREPRISES

Outre les fondations, il existe un certain nombre de sources privées auxquelles on peut s'adresser, entre autres des entreprises.

Celles-ci versent des fonds de deux façons: par le biais de fondations ayant une existence propre ou par celui de programmes gérés par la compagnie même. Certaines compagnies utilisent les deux méthodes.

Si vous voulez évaluer les entreprises qui pourraient éventuellement vous accorder une subvention, il vous est conseillé de relever la liste de toutes celles dont le siège social ou une succursale se trouve dans votre région. Les entreprises désirent être perçues comme de "bons voisins", et pour cela elles appuient les établissements de bienfaisance locaux. Certaines désirent voir leur nom associé à tel ou tel domaine d'intérêt: c'est un point qu'il vous faut garder à l'esprit. Par exemple, un fabricant d'aliments pour chiens ou chats sera probablement enclin à aider des établissements de bienfaisance s'occupant d'animaux. Insistez sur le lien possible entre ses produits ou services et le projet que vous envisagez de réaliser et soulignez ce qu'il pourra y gagner sur le plan des clients ou de l'image publique.

N'oubliez pas que les entreprises peuvent vous aider sur le plan financier, mais également sur celui des biens et services. Il peut s'agir de dons en nature tels que des surplus ou dépassements de production ou des modèles désuets fabriqués ou distribués par la compagnie, du matériel et de l'équipement de bureau, du papier et des services d'impression, etc. Quelques entreprises accordent à leurs employés un congé pour travailler à plein temps dans un groupe sans but lucratif. Plus fréquemment on trouve des programmes qui permettent à des employés de faire don de quelques heures par semaine de leur travail à

un groupe communautaire. Par exemple, un comptable pourra aider le groupe à établir son système de tenue de livres ou le service de la publicité pourra l'aider à mettre sur pied son programme de relations publiques et sa campagne auprès des médias. Les cabinets d'avocats permettent parfois à leurs employés de faire certains travaux gratuitement, ce qui peut être particulièrement utile si vous envisagez de vous constituer en personne morale. Les entreprises peuvent également autoriser l'organisme à utiliser leurs installations; elles peuvent, par exemple, mettre à votre disposition des salles de réunion ou de conférence.

Beaucoup d'entreprises locales, provinciales et nationales versent directement des fonds à des organismes sans but lucratif à même leur budget de relations publiques. Ces fonds sont budgétés annuellement et donc généralement affectés aux projets sélectionnés avant le début de l'exercice financier de l'entreprise.

Comme d'habitude, il est conseillé de savoir qui au sein de ces entreprises attribue les subventions.

Voici quelques exemples d'appui fourni par des entreprises en Ontario à des groupes communautaires sans but lucratif:

Gulf Canada Limitée
Mr. A. C. Bjarnason
Advisor-Donations
Public Affairs Department
130 ouest, rue Adelaide
Toronto (Ontario)
M5H 3R6

Domaines d'appui:

- * United Appeal, associations nationales de bien-être social et de santé, universités et collèges, hôpitaux, groupes culturels, groupes de jeunes et scouts, groupes de services communautaires.

Marche à suivre:

- * Les demandes peuvent être adressées directement au siège social ou aux bureaux régionaux de la compagnie. Les demandes sont étudiées, puis transmises au Comité des dons.
- * On demande parfois aux organismes de fournir des rapports sur l'état d'avancement des projets.

Inco Metals Company

H. Tompkins, Director
Public Affairs
Copper Cliff (Ontario)
POM 1NO

Domaines d'intérêt et exemples d'appui:

- * Laurentian University Building Fund.
- * Sudbury and District Hospital Council.
- * Participation à des campagnes de souscription communautaire. Appui des campagnes locales d'établissements nationaux de bienfaisance par le biais d'achat de temps et d'espace de publicité. Fournit un certain nombre de bourses d'étude de baccalauréat dans des universités et collèges canadiens pour certaines études en ingénierie et en sciences physiques. Bourses accordées aux personnes à charge d'employés et de retraités de la compagnie.

Ressources:

- * Conférenciers: mines, fonderies, raffinage de minerais canadiens, agriculture, industrie des métaux communs.
- * Films: extraction des minerais de nickel, fusion et affinage des minerais de nickel, contrôle environnemental, agriculture, sujets généraux de science.
- * Brochures: série complète de brochures détaillées.

- * Échantillons: échantillons des divers stades de la production de nickel.
- * Visites: visites de groupe gratuites de toutes les usines Inco, sur rendez-vous.

Bell Canada

Ontario Region
Public Relations
393, avenue University, n° 19
Toronto (Ontario)
M5G 1W9

Bell Canada dispose d'un certain nombre d'employés en Ontario auxquels les groupes communautaires, clubs philanthropiques, associations professionnelles, etc., peuvent faire appel à titre de conférenciers. Les sujets traités sont divers, mais ont trait généralement aux communications. Pour de plus amples renseignements ou pour demander la participation de conférenciers, prière de communiquer avec le superviseur des relations publiques à l'adresse susmentionnée.

Des films documentaires sont également disponibles gratuitement. On peut se les procurer en appelant la cinémathèque de la compagnie à Toronto au numéro suivant: (416) 599-4756.

Les groupes communautaires et les organismes sans but lucratif (oeuvres de charité) peuvent faire des demandes de subventions d'entreprise en écrivant au directeur de Bell Canada de leur région ou à l'adresse susmentionnée.

Compagnie générale électrique du Canada
Vice-President, External Affairs and General
B. P. 417

Commerce Court North
Toronto (Ontario)
M5L 1J2

L'entreprise fait régulièrement des dons à des universités, des hôpitaux, United Appeal, etc. Il lui arrive également de financer localement d'autres projets communautaires dignes d'intérêt. Président du conseil d'administration et chef de la direction: A. S. Cartwright.

John Labatt Limitée

Manager of Donations and Community Relations
451, rue Ridout
London (Ontario)
N6A 4M3

Domaines d'appui:

- * Culture, santé et bien-être social, éducation, activités communautaires et sports.

Autres ressources disponibles:

- * Fournit des conférenciers, des films, des consultants (sur une petite échelle), des salles de réunion.

Marche à suivre pour faire une demande de subvention:

- * Demande écrite officielle nécessaire. Les demandes peuvent être soumises en tout temps. Prévoir huit semaines pour obtenir une réponse.

La Compagnie Seagram Ltée

The House of Seagram Limited
c/o Dr. Peter C. Swann
1430, rue Peel
Montréal (Québec)
H3A 1S9

La Compagnie Seagram Limitée s'intéresse de façon générale à une vaste gamme de groupes et organismes s'occupant de questions culturelles, de bien-être social et de santé. Chaque demande est traitée objectivement en fonction de sa valeur. La compagnie essaie d'aider des organismes dans toutes les régions du Canada.

Shell Canada Limitée

The Administrator
Corporate Contributions
B. P. 400, Succursale A
Toronto (Ontario)
M5W 1E1

Shell Canada accorde des subventions à des organismes sans but lucratif, de préférence aux groupes enregistrés auprès du gouvernement fédéral en tant

qu'oeuvres de charité bénéficiant de la clause d'exonération d'impôt. Le montant des fonds est établi en fonction du type de projet et de la raison pour laquelle ces fonds sont demandés.

Domaines de subvention:

- * Projets communautaires et municipaux, culture, éducation, bien-être social et santé.

Exemples de projets financés par Shell Canada:

- * Projets de recherche, achat d'équipement, développement de bibliothèques.
- * Projets d'arts de la scène et d'arts visuels.

Autres ressources disponibles:

- * Ressources éducatives, cinémathèque.

Marche à suivre pour faire une demande de subvention:

- * Bien qu'aucune formule officielle de demande ne soit fournie, les groupes sont tenus de soumettre leur demande par écrit, d'y décrire de façon détaillée le projet et d'y joindre des états financiers. La demande peut être faite n'importe quand; il faut généralement compter de six à huit semaines pour obtenir une réponse. Les demandes provenant d'organismes nationaux doivent être adressées au siège social de la compagnie (voir ci-dessus). Les demandes provenant d'organismes provinciaux ou locaux peuvent être adressées aux bureaux de district ou aux bureaux régionaux de la compagnie (vérifier sur l'annuaire téléphonique).

CENTRAIDE (THE UNITED WAY)

Centraide est une autre source possible d'appui: cet organisme distribue des fonds à une vaste gamme de services sociaux. Bien que cet argent ait surtout été accordé jusqu'à présent à des organismes sociaux établis pour leur permettre de poursuivre des programmes, Centraide semble s'intéresser de plus en plus au financement de nouveaux organismes et de nouveaux programmes. Pour de plus amples renseignements, prière de communiquer avec le centre local Centraide.

GROUPES RELIGIEUX

Les groupes religieux sont d'excellentes sources d'appui pour des projets de petite taille ou de taille moyenne. Les églises locales appuient depuis toujours les activités communautaires. Cet appui peut aller de l'octroi de subventions à la fourniture gratuite ou pour un coût modique de bureaux. Généralement les églises locales contribuent à des projets situés dans les environs immédiats, tandis que les administrations centrales de ces églises s'occupent davantage de projets situés dans tout le pays.

Il n'est pas nécessaire d'avoir des attaches religieuses avec une église pour obtenir des subventions; par contre, votre groupe devra structurer soigneusement ses projets en fonction des buts et projets typiquement retenus par les institutions religieuses. Essentiellement, votre projet devra se dérouler sur le territoire local de l'église et assurer des services à ses membres.

CLUBS PHILANTHROPIQUES ET SOCIAUX

Les clubs philanthropiques et sociaux, Jaycees, Kiwanis, Lions, Junior League, clubs Rotary, etc., fournissent un certain appui financier à des programmes locaux. La plupart

de ces subventions proviennent de la section locale de ces clubs, de sorte que ce sont ces groupes auxquels vous devez vous adresser.

Les clubs philanthropiques et sociaux sont souvent les groupes les mieux organisés et les plus en vue dans la communauté, leurs membres provenant essentiellement des milieux d'affaires locaux. Ils peuvent fournir un appui très précieux.

PARTICULIERS

Les particuliers font souvent des contributions déductibles d'impôts à divers types de projets.

SYNDICATS

Certains syndicats font des dons en espèces aux causes qu'ils considèrent dignes de leur appui. Mais l'intérêt des syndicats réside surtout dans l'importance des autres formes d'appui et d'aide qu'ils peuvent offrir.

ORGANISMES CONSULTATIFS ET ORGANISMES DE COORDINATION DANS LE DOMAINE MULTICULTUREL

Conseil consultatif des relations civiques et multiculturelles de l'Ontario

77 ouest, rue Bloor
7^e étage
Toronto (Ontario)
M7A 2R9
(416) 965-6889

Conseil consultatif à l'échelon de la province ayant comme fonction précise de conseiller le gouvernement de l'Ontario sur toute question liée au multiculturalisme et aux relations civiques. Le Conseil organise des réunions régionales et des tribunes publiques avec les groupes et organismes communautaires.

Guelph and District Multicultural Centre Inc.

Bureau 203
128, rue Woolwich
B. P. 1536
Guelph (Ontario)
N1H 6N9

Hamilton and District Multicultural Council Inc.

500 nord, rue James
Hamilton (Ontario)
L8L 1J4

Hamilton Folk Arts Heritage Council

Heritage Place
City Hall Plaza
B. P. 2040
Hamilton (Ontario)
L8N 3T4

The Multicultural Association of Kenora and District

B. P. 2840
Kenora (Ontario)
P9N 3X8

Oakville Multicultural Council

110, rue Chisholm
Oakville (Ontario)
L6K 3H9

Multicultural Council of Oshawa and District

44, rue Eastlawn
Oshawa (Ontario)
L1H 7J8

Folk Arts Council Multicultural Centre

185, chemin Bunting
St. Catharines (Ontario)
L2M 3Y2

Folk Arts Multicultural Council

356, avenue Queens
London (Ontario)
N6B 1X6

Folk Arts Association of Sault Ste. Marie

B. P. 531
Sault-Sainte-Marie (Ontario)
P6A 5N6

Sudbury Folk Arts Council

146, rue Patterson
Sudbury (Ontario)
P3C 2J5

Sudbury Regional Multicultural Centre
150, rue Durham
Sudbury (Ontario)
P3E 3M7

**Multicultural Association of
Northwestern Ontario**
411, avenue Leslie
B. P. 2334
Thunder Bay (Ontario)
P7B 5E9

Parkdale Intercultural Council
The Loft
2^e étage, 224, avenue Cowan
Toronto (Ontario)
M6K 2N6

Riverdale Intercultural Council
947 est, rue Queen
Toronto (Ontario)
M4M 1W9

Welland Heritage Council
23, rue Division
Welland (Ontario)
L3B 3Z5

**Multicultural Council of Windsor
and Essex County**
1100 ouest, avenue University
Windsor (Ontario)
NOA 5S7

SERVICES RÉGIONAUX DU MINISTÈRE DES AFFAIRES CIVIQUES ET CULTURELLES

Vous pouvez également communiquer avec ces bureaux pour obtenir les noms et numéros de téléphone des représentants régionaux et locaux d'autres ministères provinciaux.

Région du Nord-Ouest

Bureau de Dryden
Immeuble du
gouvernement
de l'Ontario
479, ch. Government
P8N 3B3
(807) 223-3331

Au nord du 50°
Districts de:
Kenora, Patricia
et Rainy River.

Thunder Bay
Immeuble du
gouvernement
de l'Ontario
1825 est, rue Arthur
P7E 5N7
(807) 475-1255

District de
Thunder Bay.
Upsala à l'ouest
- Heron Bay
et Manitouwadge
à l'est.

Région du Nord-Est

Bureau de Sudbury
4^e étage
199, rue Larch
P3E 5P9
(705) 675-4383

Districts de
Sudbury,
Manitoulin,
Algoma,
Parry Sound.
Municipalité
régionale de
Sudbury.

Bureau de Timmins
22, rue Wilcox
P4N 3K6
(705) 267-8018

Districts de
Cochrane,
Timiskaming,
Nipissing.

Région du Sud-Ouest

Bureau de London
6^e étage
255, avenue Dufferin
N6A 5K6
(519) 679-7146

Comtés de Bruce,
Grey, Perth,
Oxford et
Middlesex.

Bureau de Windsor
6^e étage
250, avenue Windsor
N9A 6V9
(519) 256-4919

Comtés d'Essex
(au sud de la
route 401),
Kent et Elgin.
Comtés d'Essex
(au nord de la
route 401),
Huron et
Lambton.

Région du Centre-Ouest

Bureau de Hamilton
8^e étage
119 ouest, rue King
L8N 3Z9
(416) 521-7229

Municipalités
régionales de
Hamilton-Wentworth,
Halton canton de
Norfolk et canton
de Delhi, ville de
Simcoe, ville de
Nanticoke, comté
de Brant.

Bureau de
St. Catharines
Bureau 301
71, rue King
(416) 688-6472

Municipalité
régionale de
Niagara, ville de
Dunnville et ville
de Haldimand.

Bureau de
Kitchener/Waterloo
4^e étage
30 ouest, rue Duke
N2H 3W5
(519) 578-8200

Municipalité
régionale de
Waterloo, comtés
de Wellington et
Dufferin.

Région du Centre-Est

Bureau de Toronto
7^e étage
77 ouest, rue Bloor
M7A 2R9
(416) 965-6597

Ville de Toronto
et municipalité
de Scarborough;
régions de Peel et
Etobicoke;
municipalités de
North York, East
York et York;
régions de York
et Durham.

Bureau de Barrie
114, rue Worsley
L4M 1M1
(705) 737-0543

Comté de Simcoe;
district de
Muskoka.

Région de l'Est

Bureau d'Ottawa
11^e étage,
bureau 1100
Rideau Trust Bldg.
1, rue Nicholas
K1N 7B7
(613) 566-3728

Ville de
Gloucester,
canton de
Cumberland,
tous les groupes
régionaux
A.C.F.O.,
O.C.I.S.O.,
projet Pinhey
Estate capital,
Le Patro.

Clients ayant un
mandat régional,
comté de
Prescott/Russell,
municipalité
régionale
d'Ottawa/Carleton
à l'exclusion de
la ville de
Gloucester et du
canton de
Cumberland.

Consultant - arts,
bibliothèques et
C.I.C. pour:
Stormont, Dundas
et
Glengarry/Frontenac

Comtés de Renfrew,
Lanark et
Leeds-Grenville.

Consultant - rela-
tions civiques et
patrimoine pour:
Stormont, Dundas
et Glengarry-
Frontenac.

Bureau de
Belleville
Bureau 3,
280, rue Pinnacle
K8N 3B1
(613) 968-3474

Comtés de
Victoria,
Peterborough,
Haliburton,
Northumberland,
Lennox et
Addington,
Prince Edward et
Hastings.

BIBLIOGRAPHIE

Brodsky, Jean, ed. The Proposal Writer's Swipe File: Twelve Professionally Written Grant Proposals - Prototypes of Approaches, Styles and Structures. Taft Products, Inc., 100 Vermont Ave., N.W., Washington, D.C. 20005. 1973. 5 \$. Présentations et budgets types.

Canadian Directory to Foundations and Granting Agencies. The Canadian Centre for Philanthropy, Bureau 514, 185, rue Bay, Toronto (Ontario) M5J 1K6.

Dermer, Joseph, ed. America's Most Successful Fund-raising Letters. Public Service Materials Centre, 355 Lexington Ave., New York, N.Y. 10017. 1976. 12,75 \$. 67 lettres de souscription, accompagnées de commentaires de leurs auteurs, qui ont rapporté en tout quelque 19 millions de dollars à des collèges, universités, hôpitaux, organismes de bien-être social, écoles privées, associations religieuses et associations s'occupant de la santé.

Dermer, Joseph. How to Get Your Fair Share of Foundation Grants. Public Service Materials Centre, 1973. 12 \$. Ce que les fondations attendent, comment se documenter sur leur compte, comment prendre rendez-vous et les aborder, rédaction de la présentation du projet.

Dermer, Joseph. How to Write Successful Foundation Presentations. Public Service Materials Centre, 1970. 8,95 \$. Étape par étape: rédaction de lettres pour prendre rendez-vous, préparation de présentations pour l'obtention de fonds - fonctionnement général de l'association, projets spéciaux et fonds d'immobilisations. Nombreux exemples.

Fisher, John. Money Isn't Everything: A Survival Manual for Non-Profit Organizations. Management and Fund-Raising Centre, 1977. Toronto (Ontario).

Fund-Raising From Bake Sale to Grant. Junior League of Washington, Funding Information Service, 3089 M. St., N.W., Washington, D.C. 20007. 1974. 1 \$. Techniques de souscription, rédaction de présentations de projets, préparation du budget, questions juridiques concernant les associations exonérées d'impôt.

The Grantsmanship Centre News. (15 \$/année). 1015 West Olympic Boulevard, Los Angeles, Californie, 90015.

Grantsmanship: Money and How to Get it. Marquis Who's Who. 200 East Ohio St., Chicago, Ill. 60611. 5 \$ Éd. rev. 1973. Rédaction de demandes de subventions gouvernementales et de subventions accordées par des fondations. Inclut des exemples et des références à d'autres sources.

Hall, Mary. Developing Skills in Proposal Writing. Corvallis, Oregon, Continuing Education Publications. 1971. 6,75 \$. Idées de projets, comment faire mûrir une idée, sélection de la source de subvention, rédaction de la description du projet.

Hill, William, J. Grant Writing Made Easy. Grant Development Institute, 2140 South Hooly, Denver. Col. 80222, 3,50 \$. Points essentiels pour la rédaction d'une description de projet pour une demande de subvention.

Hill, William, J. A Comprehensive Guide to Successful Grantsmanship. Grant Development Institute. 24 \$. Inclut des exemples de techniques recommandées.

Hillman, Howard. The Art of Winning Foundation Grants. New York, Vanguard, 1975. 6,95 \$. Comprend des instructions sur l'utilisation des répertoires de base.

How To Get Money For: (1) Conservation and Community Development, (2) Education, Scholarships and Fellowships, (3) Arts and Humanities, Drug and Alcohol Abuse and Health, (4) Youth, the Elderly, the Handicapped, Women and Civil Liberties. Human Resources Network, 2010 Chancellor St., Philadelphie, Pa. 19103. 1975. 1, 2 et 3: 5,95 \$ chacun; 4: 7,95 \$ plus 1,50 \$ pour les frais d'affranchissement et de manutention. Disponibles également en un volume: User's Guide to Funding Resources. 42 \$.

Knittle, Fred. D. How to Obtain Foundation Grants. R.L. Houts Associates, 3960 Wilshire Blvd. Los Angeles, Ca. 90010. 1972. 75 \$. Histoire et développement de fondations, conséquences de la Tax Reform Act de 1969, outils de recherche, démarches, rédaction de la description d'un projet pour faire une demande de subvention, suivi.

Leibert, Edwin R. Handbook of Special Events for Non-profit Organizations. New York, Association Press. 1972. 12,95 \$. Souscription, promotion d'événements spéciaux, relations publiques.

Leibert, Edwin R. et Sheldon, Bernice E. Handbook of Special Events for Non-Profit Organizations. New York, Association Press. 1975. Livre pratique comportant des listes de contrôle, des études de cas, des rapports d'expériences, des échantillons et des idées pour des campagnes de souscription.

Marais, Philip des. How to Get Government Grants. Public Service Materials Centre, 355 Lexington Ave., New York, N.Y., 10017. 1975. 13,50 \$. Comment s'organiser pour pouvoir obtenir des subventions du gouvernement, système et processus d'identification des fonds auxquels vous êtes admissible, plan d'élaboration de descriptions de projet et demandes de subvention et de contrat, système de gestion élémentaire des sommes reçues, liste de contrôle des sources d'information principales.

Margolin, Judith B. About Foundations. Foundation Centre, 888 Seventh Ave., New York, N.Y. 10019. 1975. 2 \$. Comment trouver des renseignements sur les fondations dans les livres, les revues et sur microfiches. Comment choisir des fondations pour faire des demandes de subvention.

Massachusetts, VITA (Volunteer International Technical Assistance Agency) Manual of Practical Fund-Raising: Raising Funds for Projects Serving Low-income People. VITA. 115 Gainesborough St., Boston, Ma. 02115. Éd. rev., 1973. 2 \$. Une présentation simple et directe de tout ce qui a trait aux souscriptions.

Messinger, Gary S. The Fund-Raiser's Tool Box. Strategists, Inc. 538 Abrego St., Monterey, Ca. 93940, 1973. 14,95 \$. Comment obtenir des subventions et procéder à des campagnes de souscription pour les organismes petits ou moyens qui pour des raisons financières ne peuvent avoir recours à des spécialistes.

Mirkin, Howard R. The Complete Fund-Raising Guide. Public Service Materials Centre. 355 Lexington Ave., New York, N.Y. 10017. 1975. 12,50 \$. Comment recueillir des fonds auprès des entreprises et des syndicats, des fondations, du gouvernement, des legs et du public en général.

National Catholic Development Conference. Fund-Raising Bibliography. 130 E. 40th St., New York, N.Y. 10016. 24 \$. Plus de 1 000 articles publiés jusqu'à mars 1975. Liste supplémentaire d'ouvrages épuisés et rares.

The 1976-1977 Survey of Grant-Making Foundations. Public Service Materials Centre, 355 Lexington Ave., New York, N.Y. 10017, 1976. 8,50 \$. Énumère plus de 1 000 fondations ayant un actif de plus de 1 million de dollars ou distribuant plus de 200 000 \$ de subventions. Indique le meilleur moment de l'année pour faire des démarches auprès de ces fondations, le type de subventions accordées, les possibilités d'obtention d'un rendez-vous, les personnes à qui écrire.

Organizing Your Way To Dollars.
Management and Fund-Raising Centre,
Toronto (Ontario). 1977. Une série
de brochures pratiques.

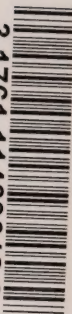
Phillips, Michael. The Seven Laws of Money. Word Wheel and Random House. 1974. 3,95 \$. L'ancien président de Point Foundation (le Whole Earth Catalog Group qui a distribué ses bénéfices sous forme de subventions) et le trésorier des fondations Glide nous fait part de sa philosophie stimulante et exceptionnelle concernant l'argent, ce qu'il apporte et son influence sur les gens.

Shkurkin, Sergei. By Hook Or By Crook: A Fund-Raising Manual. Vlad Shkurkin. 6025 Rose Arbor, San Pablo, Ca. 94806, 1973. 2 \$. Étapes à franchir pour faire une demande de subvention, pour rédiger une description de projet, pour recueillir des fonds. L'accent est mis sur les besoins des groupes "spéciaux".

Sommers, Tish et Bulbul. The Not-So-Helpless Female. New York, David Mackay, 1973, 7,95 \$. Couvre tous les aspects de l'activisme féministe, y compris l'argent, ses dangers et comment en obtenir. Important pour son point de vue féministe.

Tatum, Liston. The KRC Computer Book for Fund-Raisers. Public Service Materials Centre. 355 Lexington Ave., New York, N.Y. 10017. 1975. 34 \$. Manuel de souscription informatisée pour les organismes non informatisés.

3 1761 11469618 0



*Ministère des Affaires civiques
et culturelles de l'Ontario*

Susan Fish, ministre



Ministère des
Affaires civiques et
culturelles de l'Ontario

D1451 2/85 1500
ISBN-0-7743-9026-3

77 ouest, rue Bloor
Toronto, Canada
M7A 2R9